

JAARVERSLAG 2017

INVESTERINGEN EN ADVIES
DOEN TECHNOLOGISCHE
INDUSTRIE BLOEIEN

INHOUDSTAFEL

03	VOORWOORD
04>05	'TOGETHER WE TURN INNOVATION INTO SUCCESS'
06>07	CIJFERS VAN 2017
08>09	ONZE MULTIDISCIPLINAIRE EXPERTISE AAN HET WERK
10>14	ENKELE REFERENTIES
15>17	FINANCIËN 2017
18>22	MANDATEN

**LEES MEER OP
WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2017**



VOORWOORD

INVESTERINGEN EN ADVIES DOEN TECHNOLOGISCHE INDUSTRIE BLOEIEN

In 2017 hielp Sirris 1.100 klanten met innoveren en er werden 1.500 projecten afgerond. Op basis van cijfers van Agoria konden we de economische prestaties van de laatste tien jaar van onze klanten vergelijken met het gemiddelde van de sector. Deze vergelijking leerde ons dat onze klanten er in slaagden 12 procent meer toegevoegde waarde te creëren.

DE LAT MOET HOGER

Dergelijke resultaten zijn uiteraard positief, maar geen reden om op onze lauweren te rusten. Kijken we naar het grotere plaatje, dan blijkt België op vlak van innovatie en digitalisering niet meer tot de Europese of wereldwijde top te behoren: in de jongste Digital Economy and Society Index (DESI) strandde ons land op de achtste plaats in Europa. Wereldwijd staan we op een 27ste plaats wat betreft innovatie (Global Innovation Index 2017). De ambitie voor ons land moet hoger liggen als we onze welvaart willen behouden en terug tot het koppeloton voor innovatie horen. België heeft nood aan een sterkere innovatiecultuur.

GERICHTE INVESTERINGEN

Sirris wil hiertoe bijdragen en investeert jaarlijks meer dan 20 miljoen euro in expertise en hoogtechnologische infrastructuur om de bedrijven te helpen bij hun innovatie en digitalisering.

Hiervoor vertrekken we van het Masterplan Innovatie van Sirris en Agoria, dat een inzicht geeft in de toekomstige trends en uitdagingen van de bedrijven. We richten ons op specifieke thema's, die antwoord bieden op collectieve uitdagingen en waarin de bedrijven moeten investeren om in de toekomst succesvol te zijn.

De uitdagingen waarop we ons vandaag focussen zijn onder andere: de impact van digitale technologie op proces-, product en bedrijfsmodel, slimme & geconnecteerde producten en gedigitaliseerde productie in de richting van 'Industrie 4.0'. Deze thema's zijn eveneens de basis geweest voor onze activiteiten en projecten doorheen 2017. U leest er meer over in ons jaarverslag.

Herman Derache
Managing Director Sirris



‘TOGETHER, WE TURN INNOVATION INTO SUCCESS’

Meer dan een slagzin is dit de missie van Sirris, en dat al 70 jaar. Als collectief onderzoeks- en innovatiecentrum van de technologische industrie in België, helpen we elk jaar ongeveer 1.300 bedrijven de juiste technologische keuzes te maken en hun innovatieprojecten met succes te realiseren. Onze 150 gepassioneerde experts werken concreet aan de business, de producten en de fabrieken van morgen, met als doel de succesvolle toekomst van de technologische industrie te verzekeren.

JUISTE TECHNOLOGISCHE KEUZES MAKEN

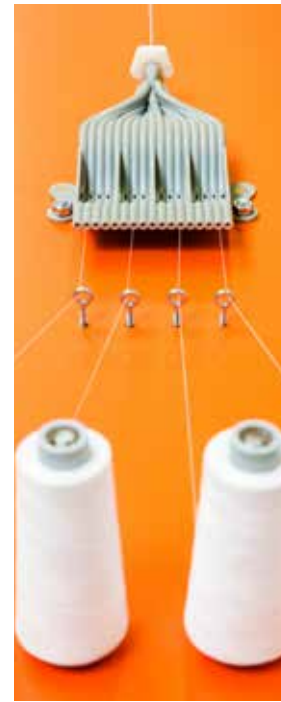
Als kmo of grote multinational een keuze maken in het overaanbod aan technologieën is een ware uitdaging. Bij Sirris helpen we u om de juiste technologische keuze te maken om te innoveren, zowel voor uw product, uw productieproces en/of uw businessmodel, en om die technologische innovaties ook effectief te implementeren.



150 EXPERTS OM U SUCCESVOL TE BEGELEIDEN

Onze 150 gepassioneerde experts, ingenieurs, wetenschappers en technici staan klaar om antwoorden te geven op concrete technologische of operationele vragen en begeleiden u doorheen een volledig innovatietraject: van idee over prototypes en piloottests tot finale implementatie.

Dankzij onze breed uiteenlopende expertises in zowel software als fysieke producten, nieuwe technologieën en productieprocessen zijn we in staat multidisciplinaire teams samen te stellen die verder kijken dan enkel het product-, proces- of businessniveau en innovaties op touw zetten die impact hebben op het volledig bedrijf en zijn activiteiten.



HIGHTECH INFRASTRUCTUUR OM DE DREMPEL TE VERLAGEN

Innoveren is risico's nemen. Bij Sirris verleggen we de grenzen door nieuwe domeinen te verkennen en steeds weer innovatieve oplossingen voor bedrijven te ontwikkelen. We blijven continu investeren in onder meer hoogtechnologische infrastructuur, waartoe ook u toegang krijgt, om uw innovaties in een industriële omgeving kunnen testen en zo meer kans te hebben op een succesvolle innovatie.

Met Sirris werken betekent ook betrokken zijn in collectieve onderzoeksprojecten en deel uitmaken van een sterk en uitgebreid netwerk van kenniscentra en universiteiten, op nationaal en internationaal niveau.



IP, NON-PROFIT & LEDENORGANISATIE

Het resultaat van een innovatietraject is eigendom van de klant, maar de verworven kennis blijft daarna wel beschikbaar binnen het onderzoekscentrum.

Als non-profitorganisatie helpen we zo ook andere bedrijven en de Belgische technologische industrie in zijn geheel vooruit. Als ledenorganisatie tellen we 2.300 leden en onze bestuursleden zijn in meerderheid bedrijven vanuit deze industrie.

FACTS & FIGURES

'17

1.500

INNOVATIEPROJECTEN

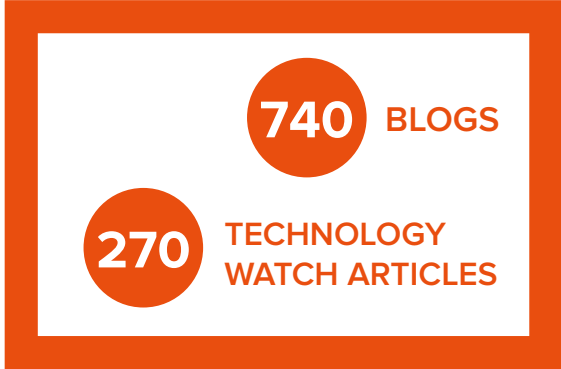


1.100

VERSCHILLENDE
BEDRIJVEN

80%
KMO'S

Investeringen in machines 1.300K €	Omzet 22,5M €
--	-------------------------



740	BLOGS
270	TECHNOLOGY WATCH ARTICLES

50

IN-HOUSE
WORKSHOPS



meer dan
1.800
DEELNEMERS

150 TECHNOLOGICAL
EXPERTS



8

HIGHTECH
sites



ANTWERPEN	GENT	BRUSSELS	KORTRIJK
CHARLEROI	LEUVEN	HASSELT	LIÈGE

69 YEARS
OF HANDS-ON
EXPERIENCE



2.300
MEMBER COMPANIES

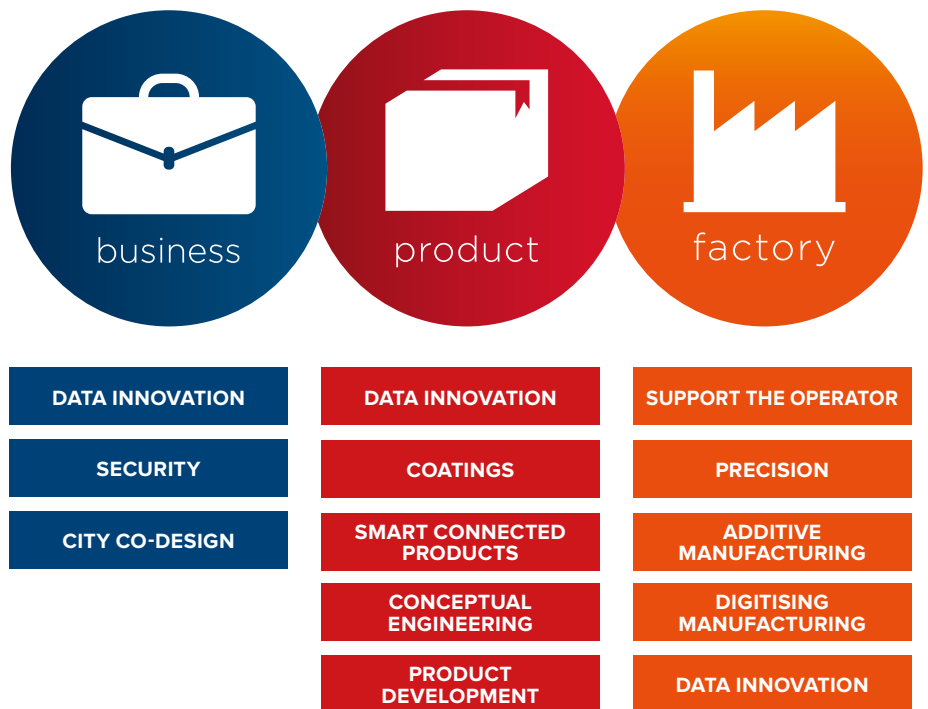


NETWORK OF
200 PARTNERS

ONZE MULTIDISCIPLINAIRE EXPERTISE AAN HET WERK

Bedrijven doen zaken (business), waarvoor ze producten en diensten ontwikkelen. Deze producten en diensten moeten gemaakt en daarna naar de markt gebracht worden. Om dat allemaal te innoveren kunnen ze terecht bij Sirris: wij bieden knowhow van topexperts, state-of-the-art infrastructuur en een breed partnernetwerk.

Dit waren de thema's in 2017:





BUSINESS

Digitale technologie verandert de wat en hoe aan zakendoen. Digitaal ondersteunde innovatie verandert de kern van wat bedrijven te bieden hebben, en heeft zo vaak een invloed op het product en het businessmodel. Een evolutie die zowel kansen als hindernissen met zich meebrengt. Denk aan innoveren met data, maar ook beveiliging van die data. Sirris inspireert en helpt u op weg om uw mannetje te staan in deze nieuwe digitaliserende realiteit.

Een future-proof bedrijf combineert technologische mogelijkheden met de opportuniteiten gelinkt aan de businessmodellen van het digitale tijdperk. Opkomende technologieën en digitale bedrijfsmodellen vormen de bouwstenen van businessinnovatie in de toekomst.



PRODUCT

In tijden van concurrentie op wereldschaal, is meerwaarde bieden via producten een belangrijke strategie om zich te onderscheiden. Dit kan op verschillende manieren: door functies en eigenschappen toe te voegen bijvoorbeeld via microfabricage, structureren of coaten, producten slim(mer) te maken, te connecteren, andere materialen te gebruiken of producten zelfs volledig te herontwerpen, bijvoorbeeld voor additive manufacturing. Enkele sprekende voorbeelden hiervan zijn draagbare sensoren, slimme geconnecteerde producten, ...

Sirris stemt haar expertises, dienstverlening en infrastructuur volledig op deze noden af, om samen met de bedrijven de producten van vandaag en morgen te maken.



FACTORY

Wie over een nieuwe generatie producten spreekt, weet uiteraard dat dit gevolgen zal hebben op de productievloer. Maar ook andere factoren zorgen ervoor dat de productie van morgen een drastische transformatie zal ondergaan: alles moet sneller, stipter, preciezer, kleiner, steeds meer op maat, goedkoper, milieuvriendelijker, complexer, ...

Om tijd te winnen, het productieverloop te stroomlijnen en de precisie te verhogen dringt de integratie van verschillende (nieuwe) technologieën, zoals additive manufacturing, in de productielijn zich op. Centraal in productie staat de operator die bij zijn taken (digitaal) ondersteund wordt door automatiseringsoplossingen zoals cobots, visiesystemen, wearables, tablets, ... Ook de enorme hoeveelheden data die gegenereerd worden, kunnen worden benut ten voordele van het productieproces. Sirris helpt de bedrijven bij hun transformatie naar Industrie 4.0.



Start-up **Yesplan** groeit door naar scale-up, zocht voor deze evolutie ondersteuning en kwam zo terecht bij Sirris-expert Omar Mohout. Zo nam de onderneming deel aan het programma Scaleup.vlaanderen, waar het heel wat nieuws kon opsteken. (...)



ED turnt product om tot digitale service. Het hart van het systeem is een cloud-ondersteund digitaal alarmerings- en interventierapporteringsplatform. Hiervoor werd gebruik gemaakt van state-of-the-art technologie zoals cloud-diensten, lokale netwerktechnologieën en interfaces voor mobiele applicaties. (...)



Arkite sprint van start-up naar scale-up. Dankzij een externe adviesraad van specialisten en experts konden ze beter zien waar de mogelijkheden en valkuilen zaten. (...)



Televic bouwde samen met Sirris een verplegingsdashboard en alarmsysteem, om zo het verplegend personeel een dashboard te bieden dat de huidige status, evolutie en vooruitgang aangeeft van de patiënten en de verplegenden alarmeert wanneer een patiënt expliciet om hulp vraagt. (...)



Acas Technologies heeft een slimme armband ontwikkeld waarmee ouders kunnen voorkomen dat ze hun kind uit het oog verliezen op het strand, in een speeltuin of in een supermarkt, door hen te waarschuwen wanneer het kind te ver van hen weggegaan is. (...)



Vzw Vlaspit maakt van kurkrecycylaats een duurzame bodembedekking voor onder planten en bomen die onkruid op een milieuvriendelijke manier kan weren. Stad Leuven testte het product alvast uit. (...)



Samsonite gaat voor metaalbekleding van kunststof bagageonderdelen. Het bedrijf wilde de mogelijkheden van PVD (physical vapour deposition) verkennen in combinatie met een beschermende laklaag, om zo gemetalliseerde stukken met een specifieke kleur te creëren. (...)



Veldeman test zeildoek op wasbaarheid. Om zijn klanten beter te adviseren rond het gebruik van reinigingsmiddelen, wenste Veldeman na te gaan in welke mate vier detergents agressief inwerken op de zeildoeken. Het kon hiervoor beroep doen op Sirris. (...)



Succesvolle haalbaarheidstest voor geautomatiseerd verf aanbrengen bij **ASCO**. De belangrijkste reden voor automatisering is het bereiken van een uniforme kwaliteit en laagdikte. Omdat het expertise in de automatisering van een dergelijk proces ontbrak, wilde het bedrijf eerst de haalbaarheid ervan testen. (...)



VLUX ontwikkelt en produceert nieuwe buitenverlichtingsarmatuur in samenwerking met de Product Development Hub van Sirris. Samen met het bedrijf werden de specificaties vastgelegd en brainstormsessies gehouden. (...)



Sirris heeft **Fufu Cooker** geholpen bij het ontwerp van een keukenrobot die het Afrikaanse gerecht fufu kan bereiden, en heeft een functioneel prototype gefabriceerd. (...)



Scaldis heeft een cleanroompak met ingewerkt masker ontwikkeld om het aantal nodige handelingen bij de aankleedprocedure fors te verminderen en de risico's op besmetting tot een minimum te beperken. Sirris heeft het bedrijf bij deze ontwikkeling bijgestaan. (...)



Skylane Optics wilde ter gelegenheid van de ontwikkeling van een nieuwe, efficiëntere printplaat door een onderaannemer ook de box op zich herbekijken. De firma richtte zich tot Sirris om een product te ontwerpen dat ergonomischer zou zijn en met nog meer functionaliteiten erin verwerkt. (...)



Eurogema heeft MYDO ontwikkeld, een nieuw concept voor 100 procent modulaire, praktische designobjecten. Sirris heeft voor de industrialisering van de fabricage gezorgd. (...)



Startup **T-concept** heeft een innoverende theezetmachine ontwikkelt die de kunst van het theedrinken respecteert. Sirris heeft hen geholpen om hun project de concretiseren en heeft de rol van projectleider ad interim gespeeld. (...)



Atlas Copco zocht en vond een manier om mobiele compressoren te laten werken bij een omgevingstemperatuur van -50 °C. Dit dankzij testen in de klimaatkamer van het OWI-Lab. (...)



By-Cast optimaliseert warmtewisselaars en hun productie. Het nieuwe ontwerp is 13 procent lager in volume, maar doet het zowel thermisch als hydraulisch beter. Met deze innovatie is By-Cast de concurrentie een stapje voor en kan compactere, tot 17 procent goedkopere oplossingen aan zijn klanten aanbieden. (...)



Aanzienlijk lichtere differentiëlen voor **Jtekt Torsen**. Sirris heeft geholpen hun producten te optimaliseren dankzij een betere beheersing van de materialen en van hun lay-out. (...)



Houtbewerkingsmachines universeler inzetbaar met beperkte aanpassingen. **Vertongen** nam Sirris onder de arm om een analyse te maken van de risico's op gebied van sterkte en trillingen, en om zo nodig oplossingen voor te stellen. (...)



Bij de ontwikkeling van haar dentaalimplantaatboorgeleiders, wenste **2ingis** de precisie te verhogen van de lineaire beweging van de geleidingspennen in de geprinte boormal. (...)



GC Europe overwoog haar verpakkingswerkpost te automatiseren met een cobot. Allerlei doosjes in een verzendingsdoos sorteren voor verzending was de uitdaging. Sirris zocht via een testopstelling uit wat de mogelijkheden waren. (...)



Om de operatoren onder minder tijdsdruk te laten werken en toch alle machines aan hun volle capaciteit te laten testen, wilde **Melexis** nagaan of een cobot gevulde en lege kokers zou kunnen invoeren in de machines. (...)



Fomeco verkent met succes gerobotiseerd ontbramen van buiseindes. Sirris bood ondersteuning en evalueerde de technische en economische haalbaarheid van ontbramen met de nieuwe cobot voor deze toepassing. (...)



De productie en het onderhoud van kwartsbranders voor de fabricage van lampen bracht enkele problemen met zich mee. Daarom besloot **Philips** deze branders opnieuw te ontwerpen, met de hulp van Sirris en haar expertise in additive manufacturing. (...)



Kwalitatief hoogstaande producten uit plaatmateriaal maken kon **M-Design Production** al als de besten, de leveringen plannen of voorspellen bleek soms een uitdaging. Daarom besloot het bedrijf de productieafdeling en in uitbreiding het volledige bedrijf anders aan te pakken. (...)



QRM brengt **Elaut** kortere doorlooptijden en beter voorspelbaarheid. Toen de productieafdeling bij Elaut het moeilijker kreeg om het stijgende aantal orders te volgen, besloot de onderneming van strategie te veranderen. (...)



L&D Jet Techniek heeft een hybride machine in werking genomen die frezen en waterstralsnijden kan combineren. Dit laat toe om de voordelen van beide technologieën te combineren in één opspanning. De firma kan op die manier efficiëntie, snelheid en maximale productkwaliteit combineren. (...)



Voor een van zijn producten onderzocht **Sonaca** in welke mate cryogeen koelen bij het draaien van titaan onderdelen een meerwaarde kan betekenen. Het resultaat blijkt tot 60 procent minder slijtage. (...)



Industrieel toeleveringsbedrijf **IT Goddeeris**, klopte aan bij Sirris om een manier te vinden om trillingvrij grote gietstukken te kunnen frezen. Het optreden van trillingen is immers een van de grootste uitdagingen bij bedrijven die zware verspanende bewerkingen uitvoeren. (...)



Garsy boost productiecapaciteit met 40% dankzij QRM en investering in machinepark. Naast de uitrol van een QRM-traject drong de nood om in nieuwe plaatbewerkingsmachines te investeren zich op. Sirris begeleidde het bedrijf bij de keuze van de meest geschikte machine voor zijn producten en productie. (...)



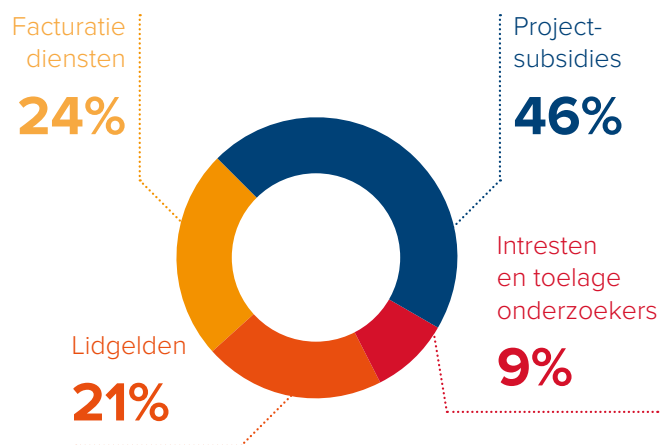
Om concurrentieel en rendabel te blijven overwoog **Duva** voor een van haar producten de flexibele automatisering van een of meer van de productiestappen. Duva deed een beroep op Sirris om te onderzoeken in hoeverre de automatisatie van de lijn haalbaar was en om een geschikte partner hiervoor te vinden. (...)



Venyo evalueert scantechnieken en AM voor reproductie van cockpitonderdelen. Het project kon worden voltooid en het bedrijf werkt nu aan een volledige gevalideerde oplossing om het type componenten in de toekomst te kunnen reproduceren. (...)

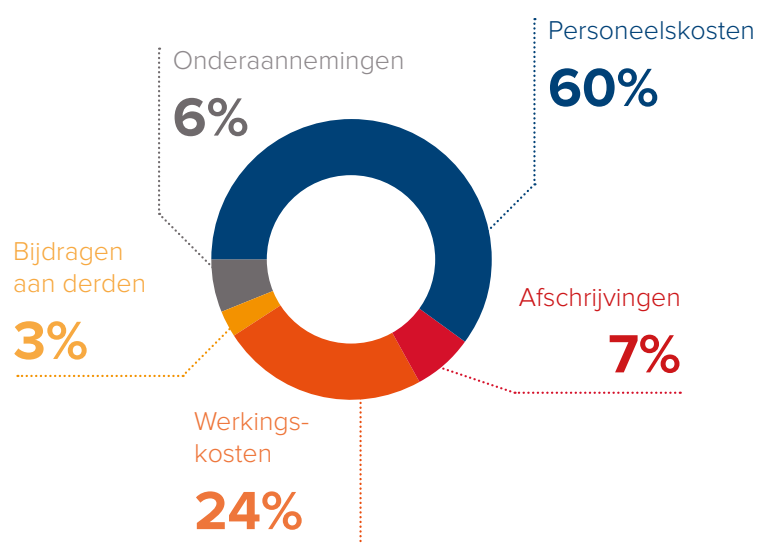
FINANCIËN

#VERDELING OPBRENGSTEN (OPERATIONEEL RESULTAAT)



	% 2017	euro 2017
Lidgelden	21%	4 827 097
Facturatie diensten	24%	5 287 116
Projectsubsidies	46%	10 285 466
Intresten en toelage onderzoekers	9%	2 089 241
Totaal OPBRENGST	100%	€ 22 488 922

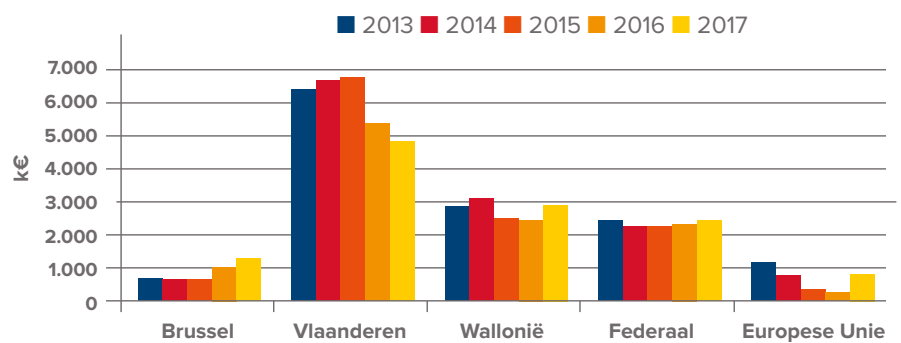
#VERDELING KOSTEN (OPERATIONEEL RESULTAAT)



	% 2017	euro 2017
Personeelskost	60%	€ 13 412 218
Onderaannemingen	6%	€ 1 401 872
Bijdragen aan derden	3%	€ 735 937
Werkingskosten	24%	€ 5 384 341
Afschrijvingen	7%	€ 1 239 232
Totaal KOSTEN	100%	€ 22 173 603

#VERDELING SUBSIDIES

SUBSIDIES IN INKOMSTEN PER OVERHEID



In k EUR

Subsidiebron / instantie / jaar	2013	2014	2015	2016	2017
Brussel	684,31	652,33	699,76	1 055,75	1 295,66
Vlaanderen	6 434,85	6 678,34	6 737,55	5 362,33	4 823,90
Wallonië	2 874,55	3 098,56	2 526,00	2 447,63	2 897,79
Federaal	2 458,10	2 286,54	2 239,20	2 348,77	2 469,95
Europese Unie	1 195,31	813,64	398,72	278,16	838,25
	13 647,13	13 529,41	13 529,41	12 601,23	12 325,54

MANDATEN

#LEDEN VAN DE ALGEMENE RAAD

LEDEN AANGEWEEZEN DOOR AGORIA

VOORZITTER

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

OVERIGE LEDEN

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

Patrick Candry

Director Technology and Innovation,
Barco NV, Kortrijk

Thierry Castagne

Directeur-generaal,
Agoria Wallonie, Brussel

Bill Collin

Voorzitter van de Raad van bestuur,
Amos SA, Angleur, Luik

Jean-Louis Dam

General Manager, JTEKT Torsen Europe
SA, Strepny-Bracquegnies, La Louvière

Piet D'haeyer

Managing Director, Pedeo NV,
Oudenaarde

Floriane de Kerchove

Chief Brussels region, Agoria Brussel,
Brussel

Peter Demuynck

Directeur-generaal,
Agoria Vlaanderen, Brussel

Vincent Duprez

Directeur de l'Innovation
Safran Aero Boosters, Herstal

Wim Godefroid

Plant Manager,
Samsonite Europe NV, Oudenaarde

Goedele Heylen

Manager Planning & Data, Niko NV,
Sint-Niklaas

Vincent Lekeux

Managing Director,
Metakor NV, Heule, Kortrijk

François Macq

Gedelegeerd bestuurder, Macq NV-SA,
Brussel

Dominique Maes

Manager Technology, Michel Van de
Wiele NV, Marke, Kortrijk

Philippe Menu

Directeur R&D
FN Herstal SA, Herstal

Diederik Naessens

Directeur Technologie,
LVD Company NV, Gullegem, Wevelgem

Christophe Pagnoulle

Research & Development Manager,
Physiol, Luik

Kristof Roelstraete

R&D Manager
Picanol NV, Ieper

Wim Soens

Director of Innovation,
Research & Development
EY Cognitstreamer, Kortrijk

Stijn Vanneste

SVP Manufacturing Excellence
Bekaert, Zwevegem

Herman Van der Auweraer

Corporate Director RTD,
Siemens Business Software NV,
Heverlee, Leuven

An Van de Vel

Senior Manager External Research,
Umicore Research, Brussel

**VICE-VOORZITTER
LID AANGEWEEZEN DOOR VBO**

Marc Lambotte
Gedelegeerd bestuurder,
Agoria, Brussel

**LEDEN AANGEWEEZEN DOOR DE
WERKNEMERS-ORGANISATIES**

**DOOR HET ALGEMEEN BELGISCH
VAKVERBOND - ABVV**

Nico Cué
Secretaris-generaal
ABVV, Beez, Namen

Marc Lenders
Politiek-Secretaris, ABVV-Metaal, Brussel

**DOOR HET ALGEMEEN CHRISTELIJK
VAKVERBOND - ACV**

Marc De Wilde
Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

Bart De Wit
Studie- en vormingsdienst,
Sociaal- Economisch
ACV-CSC Metea, Brussel

**LEDEN GECOÖPTEERD
DOOR DE INDUSTRIE**

Daniele Carati
Professor aan de ULB/VUB, Brussel

Robert Charlier
Professor aan de Ulg, Luik

Patrick De Baets
Professor aan de UGent, Gent

Laurent Francis
Professor aan de UCL, Louvain-la-Neuve

Bert Lauwers
Professor aan de KU Leuven, Heverlee,
Leuven

**LEDEN AANGEWEEZEN
DOOR DE OVERHEID**

Luc De Buyser
Afdelingshoofd Innovatiesteun
VLAIO, Brussel

Leo Van de Loock
Transitiemanager Industrie 4.0
VLAIO, Brussel

Diederik Van Vaerenbergh
Adviseur-generaal, FOD Economie, KMO,
Middenstand en Energie, Brussel

Pierre Villers
Inspecteur-generaal,
Openbare dienst Wallonië,
Jambes, Namen

Katrien Mondt
Directeur-generaal, Innoviris, Brussel

#LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTER

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

VICE-VOORZITTER

Marc Lambotte

Gedelegeerd bestuurder, Agoria, Brussel

OVERIGE LEDEN

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

Patrick Candry

Director Technology and Innovation,
Barco NV, Kortrijk

Marc De Wilde

Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

Philippe Menu

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

Diederik Van Vaerenbergh

Adviseur-generaal, FOD Economie, KMO,
Middenstand en Energie, Brussel

#LEDEN STRATEGISCH COMITÉ

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

Patrick Candry

Director Technology and
Innovation, Barco NV, Kortrijk

Thierry Castagne

Directeur-generaal, Agoria
Wallonie, Brussel

Jean-Louis Dam

General Manager, JTEKT Torsen Europe
SA, Strepy-Bracquegnies, La Louvière

Floriane de Kerchove

Chief Brussels region,
Agoria Brussel, Brussel

Peter Demuynck

Directeur-generaal,
Agoria Vlaanderen, Brussel

Marc De Wilde

Voorzitter, ACV-CSC Metea, Brussel

Piet D'Haeyer

Managing Director, Pedeo
NV, Oudenaarde

Dominique Du Tré

Director Center of Expertise
Head Center of Expertise Regulations
& Standardisation, Agoria, Brussel

Wim Godefroid

Plant Manager, Samsonite
Europe NV, Oudenaarde

Marc Lambotte

Gedelegeerd bestuurder, Agoria, Brussel

François Macq

Gedelegeerd bestuurder,
Macq NV-SA, Brussel

Philippe Menu

Directeur R&D
FN Herstal SA, Herstal

Katrien Mondt

Directeur-generaal, Innoviris, Brussel

Christian Pans

Président du conseil,
ELightS, Luik

Kristof Roelstraete

R&D Manager, Picanol NV, Ieper

Leo Van de Loock

Transitiemanager Industrie 4.0
VLAIO, Brussel

Diederik Van Vaerenbergh

Adviseur-generaal, FOD Economie,
KMO, Middenstand en Energie, Brussel

Pierre Villers

Inspecteur-generaal,
Openbare dienst Wallonië,
Jambes, Namen

#LEDEN VAN DE ALGEMENE DIRECTIE

Jeroen Deleu

Director Strategy
& Corporate Development

Patrick Denville

Finance Director

Herman Derache

Managing Director

**LEES MEER OP
WWW.SIRRIS.BE/NL/ANNUAL-REPORT-2017**

SIRRIS

Bluepoint A. Reyerslaan 80
B-1030 Brussel
+32 2 706 79 44
www.sirris.be
info@sirris.be
blog.sirris.be