

Improvement kata et Coaching kata

L'**improvement kata** est un schéma systématique et scientifique permettant de structurer une équipe de travail. La pratique de ce kata permet à chaque équipe de mieux réaliser ses objectifs et de relever les défis. En pratiquant cet improvement kata, vous apprenez à maîtriser l'amélioration, l'adaptation et l'innovation continues. L'improvement kata permet aux collaborateurs de travailler de manière plus ciblée et d'éviter que le lean se limite à la chasse aux gaspillages et à des réactions hétéroclites aux problèmes.

Le **coaching kata** est une routine pour enseigner l'improvement kata en entreprise. À l'instar du sport ou de la musique, l'apprentissage d'une nouvelle aptitude se fait avec l'encadrement et l'observation périodique d'un coach expérimenté. Sans coaching, les « apprentis » risquent de se fourvoyer, de ne pas apprendre les bons schémas ou de ne pas effectuer efficacement les exercices. Un cycle de coaching consiste pour le coach à poser les cinq questions de coaching kata au collaborateur coaché ou « coachee ». Le coachee utilise à cette fin le tableau d'amélioration pour répondre à ces questions. Une séance de coaching a lieu à intervalles réguliers et dure de 10 à 15 minutes.