Records breken dankzij efficiënte planning, samenwerking en communicatie

17 februari 2012, 01:00

Pascal Pollet

Dankzij een gedetailleerde organisatie en planning, nauwe samenwerking, efficiënte communicatie, motivatie van de betrokkenen en met duidelijk afgelijnde en realiseerbare doelen, kunnen grenzen verlegd worden en een nooit geziene snelheid gehaald in het verwezenlijken van projecten. Twee voorbeelden uit de bouwsector illustreren dit.

De Chinese bouwgroep Broad Group is erin geslaagd in Changsha een **hotelgebouw** met vijftien verdiepingen en voorzien van de modernste technologieën te bouwen èn af te werken op zo'n 90 uur tijd. Het geheim achter deze snelheid is een perfecte planning, naadloze samenwerking en een perfect georkestreerd verloop van de werken, waarbij elk individu zijn taak uitvoert binnen het geheel. Dankzij een strakke timing en organisatie zetten 200 arbeiders verdieping op verdieping, zodat op twee dagen tijd de dragende interne structuur een feit was en hadden ze slechts een extra vier dagen nodig om het gebouw af te werken. De fundamenten en andere bodemconstructies waren weliswaar al voltooid voor het effectieve gebouw werd opgetrokken (en getimed). Ook werd vooral gebruik gemaakt van prefab onderdelen, die niet op de site zelf zijn geproduceerd.

Toch zou het gebouw een zesde minder materiaal bevatten dan gangbaar is, 20 procent goedkoper zijn en vijf keer beter bestand zijn tegen aardbevingen dan een traditioneel gebouw. Dit dankzij het ontwerp met lichtgewicht diagonale stalen beugelstructuur, die ervoor zorgen dat het gebouw een aardbeving van 9 op de schaal van Richter aankan. Wanden en muren zijn stevig, lucht- en geluidsdicht. Het gebouw is bovendien ook vijf keer energie-efficiënter dankzij de buitenzonwering, 150 mm dikke thermische isolatie, drievoudige kunststof beglazing en een warmterecuperatiesysteem en het bevat andere voorzieningen, zoals een ledverlichting en driestaps luchtfiltersysteem dat de lucht binnen tot twintig keer zuiverder maakt dan buiten. Ondanks de snelheid waarmee het hotel gebouwd werd, gebeurden er geen ongevallen en dankzij het gebruik van prefab elementen was er minder bouwafval.

Aanvaard marketingcookies om deze video te bekijken. FireFox-gebruikers moeten de 'Verbeterde trackingbescherming' van hun browser uitschakelen om deze video te bekijken.

Ook in Texas (VS) leverde een groep bouwvakkers een gelijkaardige prestatie: ze slaagden erin een **woning met tuin** in minder dan 3 uur tijd te bouwen. Het '2HourHouse' illustreert hoe gangbare regels en records kunnen verbroken worden dankzij innovatie, creatief denken en baanbrekende strategieën. Zo was het mogelijk een huis met aangelegde tuin op een oppervlakte van ca. 214 m² te bouwen in 2 u 52 min en daarbij alle gangbare vereisten van de plaatselijke bouwcode te tarten: normaal neemt een dergelijk project ongeveer een maand in beslag.

Aanvaard marketingcookies om deze video te bekijken. FireFox-gebruikers moeten de 'Verbeterde trackingbescherming' van hun browser uitschakelen om deze video te bekijken.

Alle neuzen in dezelfde richting

De boodschap achter beide projecten is dat mensen tot grootse dingen in staat zijn wanneer ze deel uitmaken van iets groter dan zijzelf. Zo kunnen regels en records worden gebroken met verwezenlijkingen in een zo kort mogelijke tijd. Aan de basis liggen projectmanagement, leiderschap en teambuilding, afgelijnde doelen en een duidelijke visie. Een vlotte communicatie over wat verwacht wordt, is hierbij belangrijk. Het succes van de groep hangt namelijk af van hoe de individuele groepsleden samenwerken. Een individu blijkt bovendien efficiënter te werken en meer plezier in zijn werk te scheppen wanneer hij een echte persoonlijke relatie heeft met zijn collega's.
Dankzij dergelijke praktische principes zijn reële veranderingen mogelijk: door een verschuiving in de algemene denkrichting te realiseren, waarbij geen genoegen meer genomen wordt met de stand van zaken en persoonlijke beperkingen, lijkt het potentieel van ons kunnen oneindig.

Wilt u de doorlooptijden in uw bedrijf verkorten? Laat u inspireren en neem een kijkje op http://www.sirris.be/quick-response-manufacturing
Of kom naar een van de lezingen van Sirris-expert Pascal Pollet in de innovatiecentra in maart of naar een van de Masterclasses rond QRM eind mei met Rajan Suri.

Bronnen

- www.engineeringnet.be
- www.smartplanet.com
- www.2hourhouse.com

Dit artikel kwam tot stand met de steun van :

EFRO Europese Unie Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling — Vlaanderen In Actie — met steun van het Agentschap Ondernemen

Auteurs



Pascal Pollet