

Transformatie naar Advanced Manufacturing

07 februari 2025, 11:40

Peter ten Haaf

De sleutel tot een Factory of the Future

Iedereen kan technologie kopen, maar het is wat je ermee doet dat het verschil maakt

Met het Make The Future-traject hebben Agoria en Sirris een intensief programma opgezet om bedrijven te begeleiden naar de status van Factory of the Future. Dit traject omvat zeven transformaties die bedrijven helpen hun productieprocessen toekomstbestendig te maken. In deze reeks interviews duiken we dieper in elke transformatie, samen met een expert. Deze keer spreken we met Peter ten Haaf over de transformatie Advanced Manufacturing.

Wat is Advanced Manufacturing?

Dag Peter, waarvoor staat de transformatie Advanced Manufacturing?

Peter : Belangrijk is dat we binnen deze transformatie geen voorkeur uitspreken voor een bepaalde technologie. We willen niemand een bepaalde richting induwen, of verplichten om pakweg een robot of een 3D-printer in huis te halen. We kijken naar de productie van de betreffende fabriek, en

stellen de vraag of daarvoor alle middelen worden ingezet die vandaag voorhanden zijn. En als die niet worden gebruikt, willen we weten waarom niet. Want men kan daar soms een goede reden voor hebben.

Wat nodig is verschilt van industrie tot industrie. In de chemische sector heb je een continu systeem, waarbij alles met buizen en andere verbonden is. Dat is één flow, terwijl een bedrijf dat mechanische onderdelen maakt eerder uit verschillende werkposten, los van elkaar zal bestaan.

Hoe gaan jullie voor Advanced Manufacturing te werk? Een doordachte technologie-aanpak

Veel bedrijven denken dat ze zwaar moeten investeren in nieuwe machines om een Factory of the Future te worden. Klopt dat?

Peter : Belangrijk is dat we binnen deze transformatie geen voorkeur uitspreken voor een bepaalde technologie. We willen niemand een bepaalde richting induwen, of verplichten om pakweg een robot of een 3D-printer in huis te halen. We kijken naar de productie van de betreffende fabriek, en stellen de vraag of daarvoor alle middelen worden ingezet die vandaag voorhanden zijn. En als die niet worden gebruikt, willen we weten waarom niet. Want men kan daar soms een goede reden voor hebben.

Wat nodig is verschilt van industrie tot industrie. In de chemische sector heb je een continu systeem, waarbij alles met buizen en andere verbonden is. Dat is één flow, terwijl een bedrijf dat mechanische onderdelen maakt eerder uit verschillende werkposten, los van elkaar zal bestaan.

Praktijkvoorbeelden van Advanced Manufacturing

Heb je voorbeelden van hoe deze transformatie werkt in de praktijk?

Peter ten Haaf: "Neem een West-Vlaams bedrijf dat spuitgietonderdelen maakt, zoals de stopjes op spuitbussen van scheerschuim. De fabriek kampte met een logistieke uitdaging: het transporteren en manueel vullen van machines met kunststof-pellets.

Door het proces te analyseren en optimaliseren, werd een geautomatiseerde oplossing geïntroduceerd. Autonome voertuigen werden ingezet om zakken met pellets te vervoeren en machines automatisch te vullen. Hierdoor werd een handmatig, weinig waarde-toevoegend proces geautomatiseerd, wat de efficiëntie en ergonomie aanzienlijk verbeterde."

En hoe zit het met repetitieve taken?

Peter: Het kan ook gaan over connecteren, waarmee we richting de transformaties Digital en Smart Factory gaan, want natuurlijk heeft Advanced Manufacturing daar een link mee, zeker als het gaat om het gebruik van robots. Er is veel repetitief manueel werk als schuren of ontbramen dat door dergelijke machines kan worden overgenomen.

De voordelen van Advanced Manufacturing

Wat zijn voor u de grootste voordelen die Advanced Manufacturing met zich meebrengen?

Peter: Het idee is om uiteraard via de technologie een competitief voordeel te nemen op je concurrent. Het juiste gebruik van technologie in de productie biedt tal van voordelen, waaronder:

- **Kortere doorlooptijden**: Snellere productietijden en efficiëntere workflows.
- **Lagere kostprijs per product**: Geoptimaliseerde processen verminderen verspilling en kosten.
- **Hogere betrouwbaarheid en kwaliteit**: Automatisering helpt fouten te minimaliseren.
- **Grotere flexibiliteit**: Productielijnen kunnen sneller worden aangepast aan marktvraag.

De echte sleutel tot succes ligt in juiste combinatie van technologie, procesoptimalisatie en betrokkenheid van medewerkers.

We noemen dat KPI's die de klant ziet, waar je met je machinepark op kunt inspelen. Een fabriek van de toekomst zal dat zo doen dat er een uniek voordeel wordt bereikt zoals een zeer korte levertijd, een heel scherpe prijs, of ultieme flexibiliteit zodat de klant alles kan vragen wat hij wil van het product en toch geleverd krijgt. Je moet maken dat je machinepark op die vijf assen kan spelen en daarmee een uitzonderlijke positie kan vinden.

Uitdagingen bij de implementatie van Advanced Manufacturing

Wat zijn bij die overgang naar Advanced Manufacturing de grote uitdagingen?

Peter ten Haaf: "Een gestructureerde aanpak is essentieel. Bedrijven moeten een duidelijke technologische roadmap opstellen. Dit houdt in:

- Evoluties in technologie opvolgen en relevante ontwikkelingen identificeren.
- Investeringstrajecten plannen om stapsgewijs de juiste technologieën te implementeren.
- Opleiding en betrokkenheid van medewerkers, zodat zij technologie optimaal benutten.

Een veelgemaakte fout is investeren in dure technologie zonder de juiste training. Een hypermoderne freesmachine heeft weinig waarde als deze slechts voor de helft van zijn mogelijkheden wordt benut. Succesvolle bedrijven zorgen ervoor dat hun medewerkers getraind zijn en actief betrokken worden bij de implementatie."

Wat is volgens jou de sleutel tot succes in Advanced Manufacturing?

Peter ten Haaf: "Advanced Manufacturing biedt bedrijven de kans om hun productieprocessen te optimaliseren en concurrentievoordeel te behalen. De sleutel ligt niet alleen in technologie, maar in hoe deze wordt toegepast en geïntegreerd."

Lees ook over de andere transformaties van het Make The Future-programma:

Make the Future: uw traject naar een Factory of the Future >

Transformatie naar Digital Factory >

Transformatie naar Eco Factory >

Transformatie naar Integrated Engineering >

Ontdek het Make The Future-programma!

Meer weten over wat 'Make the Future' voor uw bedrijf kan betekenen? Ontdek hier hoe dit programma van Agoria en Sirris u kan helpen om uw maakbedrijf te helpen transformeren naar een duurzame en innovatieve marktleider.

Neem voor meer informatie contact op met onze expert Peter ten Haaf. Of maak meteen een vrijblijvende afspraak voor een initiële analyse van uw bedrijf.

Contacteer onze expert Maak een afspraak

Auteurs



Peter ten Haaf