Records battus grâce à une planification, une collaboration et une communication efficaces

17 février 2012, 01:00

Pascal Pollet

Grâce à une organisation poussée et un planning précis, une étroite collaboration, une communication efficace, la motivation des parties impliquées ayant reçu des instructions et des objectifs clairs et bien délimités, on peut repousser les limites et réaliser des projets à une vitesse inédite. Deux exemples tirés du secteur de la construction pour l'illustrer.

Le groupe de construction chinois Broad Group est parvenu à construire à Changsha un **hôtel** de 15 étages entièrement fini et pourvu des technologies les plus modernes en 90 heures. Le secret d'une telle efficacité vient d'un planning précis, d'une collaboration poussée et du déroulement parfaitement orchestré des travaux, chaque individu effectuant sa tâche au sein du groupe. Grâce à un calendrier serré et à la bonne organisation, 200 ouvriers ont rapidement monté les étages l'un après l'autre, de sorte qu'en deux jours, la structure interne portante était réalisée. Ensuite, il ne leur a fallu que quatre jours pour la finition du bâtiment. Il est vrai que les fondations et les autres constructions au sol étaient déjà terminées avant la construction (chronométrée) du bâtiment proprement dit.

L'équipe a aussi utilisé principalement des éléments préfabriqués, qui n'étaient pas produits sur le site même. Néanmoins, le bâtiment utiliserait 16,6 pour-cent de matériau en moins qu'habituellement, serait 20 pour-cent meilleur marché et résisterait cinq fois mieux aux tremblements de terre qu'un bâtiment traditionnel. Ceci grâce à la conception utilisant une structure de tirants en acier diagonaux légers, qui font en sorte que le bâtiment peut résister à un tremblement de 9 sur l'échelle de Richter. Les murs et les parois sont robustes, étanches à l'air et insonorisés. En outre, le bâtiment offre une efficacité énergétique cinq fois supérieure grâce à sa protection solaire, une isolation thermique de 150 mm d'épaisseur, du triple vitrage en plastique et un système de récupération de chaleur , sans parler des autres dispositifs comme un éclairage LED, un système de filtrage de l'air à trois étages, qui rend l'air intérieur vingt fois plus pur que l'air extérieur. Malgré la vitesse à laquelle l'hôtel a été construit, on n'a déploré aucun accident et l'utilisation d'éléments préfabriqués a permis de réduire le volume des déchets de construction.

Acceptez les cookies marketing pour regarder cette vidéo. Pour les utilisateurs de FireFox, désactivez la « protection renforcée contre le suivi » de votre navigateur pour visionner cette vidéo.

Au Texas (VS) également, une équipe d'ouvriers a réalisé des performances similaires : ils sont parvenus à construire une **habitation avec jardin** en moins de trois heures. La « 2 Hour House » illustre comment les règles habituelles peuvent être changées et les records battus grâce à l'innovation, à la créativité et à des stratégies innovantes. C'est ainsi qu'il a été possible de construire et d'aménager une habitation d'une superficie d'environ 214 m² et son jardin en 2 h 52 min. en respectant les exigences habituelles du code de construction locale : en temps normal, la

réalisation d'un tel projet prend environ un mois.

Acceptez les cookies marketing pour regarder cette vidéo. Pour les utilisateurs de FireFox, désactivez la « protection renforcée contre le suivi » de votre navigateur pour visionner cette vidéo.

Tous les participants tirent sur la corde en cadence

L’enseignement que l’on peut tirer des deux projets est que les gens sont capables de se surpasser quand ils participent à un grand projet. Ils peuvent ainsi changer les règles et battre des records lors de réalisations contre la montre. À la base, il faut une bonne gestion de projet, un leadership et du team building, une vision et des objectifs clairs. Une bonne communication sur les attentes est aussi importante. Le succès de l’entreprise dépend en effet de la collaboration de chaque membre du groupe. Un individu travaille de manière plus efficace et trouve plus de satisfaction au travail quand il a des relations personnelles étroites avec ses collègues. En appliquant ces principes pratiques, des changements réels sont possibles : quand on peut faire évoluer le schéma de pensée, et en évitant de se résigner face à la situation existante et à ses limitations personnelles, notre potentiel semble illimité.

Vous voulez réduire les délais de réalisation dans votre entreprise ? Jetez un coup d’œil à http://www.sirris.be/quick-response-manufacturing.aspx, cela pourrait vous inspirer.
Ou venez assister à l’une des conférences de l’expert Sirris Pascal Pollet dans les centres d’innovation en mars ou à l’un des Masterclasses sur le QRM fin mai avec Rajan Suri.

Sources

- www.engineeringnet.be
- www.smartplanet.com
- www.2hourhouse.com

Auteurs



Pascal Pollet