

Les limites qui renforcent les ReX | En route vers ReX - partie 10

29 décembre 2025, 13:55

Thomas Vandenhaute

Trouvez un rythme réaliste pour la croissance circulaire

Les personnes qui souhaitent explorer les initiatives ReX se heurtent souvent à des questions relatives au temps, aux ressources et à l’engagement. Ces limites peuvent sembler contraignantes, mais elles vous aident justement à faire des choix réalistes. Vous découvrez ainsi un rythme adapté à votre organisation et vous augmentez vos chances d’obtenir des résultats durables.

Chaque entreprise de travail adapté a ses propres atouts et son propre contexte. Ce cadre vous aide à définir les étapes les plus pertinentes pour votre situation. Nous avons regroupé tous les insights dans une seule publication.

Téléchargez la publication complète ici

Pourquoi les limites constituent une base solide

De nombreuses entreprises souhaitent se lancer dans la réparation, la remise à neuf, la refabrication ou la réutilisation, mais ne savent pas par où commencer. Les activités ReX nécessitent de nouveaux processus, de nouveaux rôles et parfois de nouveaux partenaires. La réflexion ReX s'accompagne de multiples incertitudes.

En rendant visibles les limites de votre organisation, vous prenez le contrôle. Vous voyez quelles étapes sont réalisables aujourd'hui. Vous comprenez où des connaissances supplémentaires sont nécessaires. Et vous découvrez dans quels domaines votre organisation est prête à lancer des expériences qui rendent les activités ReX visibles et concrètes.

ReX en équilibre : préciser le périmètre, les ressources et le timing

Alors que votre motivation clarifie pourquoi vous souhaitez vous lancer dans ReX, cette section permet de déterminer ce qui est réaliste et faisable aujourd'hui. Cet exercice vous prépare à la section suivante (forces), dans laquelle le périmètre est affiné et traduit en produits concrets, marchés cibles et résultats de collaboration attendus.

Comme cadre de référence, nous utilisons le triangle classique de gestion de projet : périmètre - ressources - temps. Non pas pour élaborer un plan de projet complet, mais pour obtenir une vision claire de l'ampleur, du rythme et de l'importance stratégique de votre exploration ReX.



Coûts

budge

Une approche pratique en quatre étapes claires

1. Définissez les limites qui déterminent votre champ d'action

Commencez par rendre visibles le temps et le budget. À l'heure actuelle, comment les initiatives ReX sont-elles organisées ?

- Pas de budget officiel
- Ressources ad hoc
- Attribution par projet
- Ancrage structurel

Il n'y a pas vraiment de « bonne » réponse. Ce qui compte, c'est de bien cerner votre liberté d'action.

Vérifiez ensuite le degré d'urgence perçu par votre organisation : comptez-vous prendre le temps, organiser des évaluations annuelles, être opérationnels d'ici un an ou mettre sur pied une activité rentable ? Cette concertation permet de clarifier la rapidité d'action souhaitée.

2. Clarifier les conditions-cadres (ressources et urgence)

À cette étape, il ne s'agit pas de fixer un budget global, mais de comprendre comment les ressources sont actuellement allouées, mobilisées et pilotées.

Ressources (temps et budget)

Identifiez comment ReX est actuellement soutenu au sein de votre organisation :

- Aucune ressource formellement allouée (en plus des tâches existantes)
- Décisions ad hoc par initiative
- Organisation temporaire sous forme de projet
- Intégration structurelle dans les objectifs stratégiques

Cette analyse détermine votre marge de manœuvre effective et le type de collaboration actuellement réaliste et envisageable.

Urgence et rythme

Discutez explicitement :

- Du temps que vous vous accordez pour apprendre et expérimenter
- Des échéances externes à prendre en compte (évolutions du marché, réglementation, objectifs fixés par le siège)
- Du rythme à la fois réaliste et stratégiquement souhaitable

Cette discussion permet d'éviter les malentendus, d'aligner les attentes et de clarifier le délai dans lequel des résultats concrets sont attendus.

3. Rendez vos hypothèses explicites

Au démarrage des activités ReX, les hypothèses sont inévitables. Rendez-les visibles afin de pouvoir les tester ensuite. Pensez aux aspects suivants :

- Le nombre de produits en cours d’utilisation
- La fréquence d’arrivage des produits
- La valeur résiduelle ou la qualité des produits
- Le temps nécessaire à la réparation
- La disposition des clients à payer
- Le déroulement de la collaboration avec les partenaires

Pour chaque hypothèse cruciale, notez en une phrase pourquoi elle est importante. Vous saurez ainsi quelles hypothèses vous devez valider en priorité et vous éviterez les surprises par la suite.

Utilisez ensuite les Action & Test Cards pour transformer vos hypothèses clés en hypothèses formalisées, tests concrets, critères de mesure et enseignements, afin d’ajuster votre démarche de manière structurée et fondée sur des observations terrain.

Action & Test Card

sirris innovation forward

Title:

1 Hypothese (Action Purpose)

We believe that

2 Test (Action Definition)

To verify that, we will

3 Measure (Action effect)

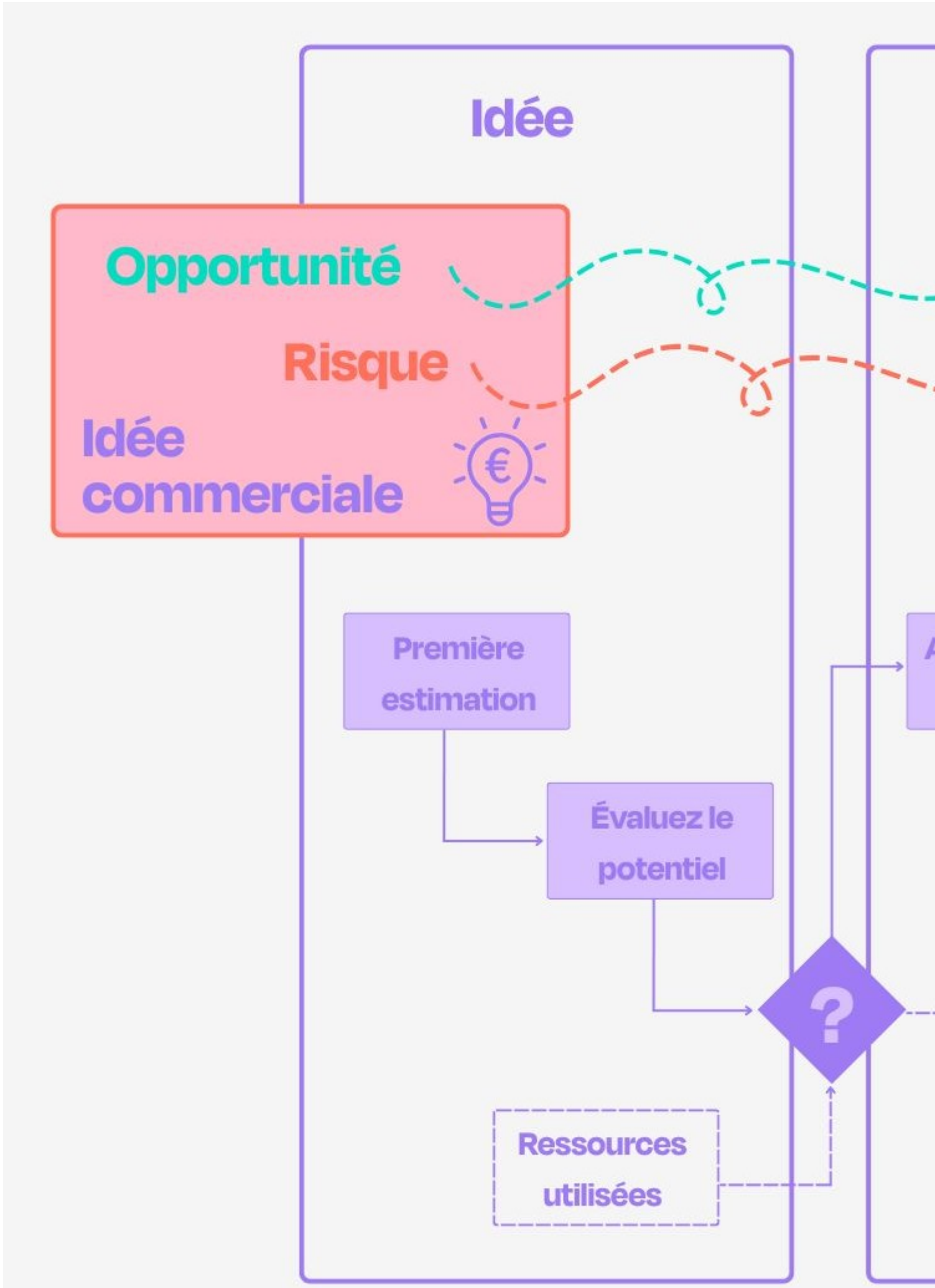
We will measure

© Sirris, Agoria 2018. Basé sur Value Proposition Design, Business Model Foundry AG (Wiley, 2014).

4. Planifiez les ressources par petites étapes

Une fois vos limites clairement définies, vous pouvez élaborer un plan par étapes. Travaillez par actions courtes et successives, qui testent chaque fois une hypothèse. Investissez uniquement les ressources nécessaires à l’apprentissage.

Après chaque étape, l’équipe ReX fournit un retour d’information au sponsor ou à la direction. Cela permet de libérer consciemment des ressources pour la phase suivante. À mesure que vous avancez, le processus prend forme et la collaboration avec les partenaires devient plus importante.


Idée
Opportunité
Risque
Idée commerciale
Première estimation
Évaluez le potentiel
?
Ressources utilisées

Vers une collaboration concrète avec les partenaires ReX

Les partenaires ReX opérationnels jouent un rôle dans le nettoyage, le démontage ou les tests. Une description claire de la situation souhaitée aide à collaborer de manière ciblée.

Dressez une liste des résultats souhaités. Restez concret. Déterminez l'investissement que vous êtes prêt à consentir à des fins d'apprentissage et à quel moment une évaluation sera nécessaire. En précisant les éléments que vous considérez comme indispensables, souhaitables et à éviter absolument, vous clarifiez les attentes et vous évitez les malentendus à un stade ultérieur.

Suggestions de lecture pour approfondir le sujet

- Réduisez les risques et augmentez les opportunités de revenus
- Testez et apprenez étape par étape avec l'Action & Test Card

Conclusion

Connaître les limites permet de mettre en place plus rapidement des initiatives ReX réalisables. En clarifiant le budget, le degré d'urgence, l'espace mis à disposition et les hypothèses, vous pouvez établir un rythme réaliste. Les activités ReX évoluent ainsi sur une base de connaissances, de confiance et de collaboration.

Résumé

Les initiatives ReX gagnent en efficacité lorsque vous rendez explicites les limites organisationnelles de votre entreprise. En définissant clairement le budget, le rythme, l'espace d'expérimentation et les hypothèses, vous développez pas à pas des solutions ReX réalistes et augmentez les chances de résultats durables et largement partagés.

Perspectives

Découvrez les autres articles de la série ReX :

- Découvrez la série ReX complète

- Partie 1 : activités ReX pour les entreprises de travail adapté : opportunités et collaboration
- Partie 2: la marge de manœuvre pour les initiatives ReX dans les entreprises de travail adapté
- Partie 3: les moteurs des initiatives ReX
- Partie 4: vos atouts pour les initiatives ReX
- Partie 5: les objectifs ReX pour les entreprises de travail adapté
- Partie 6: co-création pour des initiatives ReX
- Partie 7: un business case concluant pour la collaboration ReX
- Partie 8: un modèle de revenus ReX, plusieurs business cases
- Partie 9: les motivations qui font avancer les activités ReX
- Partie 11: les forces comme levier pour le ReX

Découvrez le projet Remanumaat

Vous souhaitez en savoir plus sur le fonctionnement de la collaboration dans le cadre des stratégies ReX ?

Découvrez le projet Remanumaat

Living Lab Économie Circulaire Remanumaat (VINS 2022.0112) avec le soutien



Auteurs



Thomas Vandenhaute