

Combien de valeur nous perdons par linéarité

10 décembre 2025, 13:30

Stefan Milis

Ce que la Suède nous révèle et pourquoi cela compte pour la Belgique

La Suède perd chaque année 19 % de sa valeur économique à cause de pratiques linéaires. Cela représente environ 55 milliards d’euros de valeur manquée ou détruite. Des stratégies circulaires permettent d’en préserver une grande partie. Appliqué à la Belgique, le déficit actuel atteint près de 61 milliards d’euros par an, dont 15 à 24 milliards sont réalistement récupérables.

Où la valeur apparaît et pourquoi elle disparaît

La Value Hill en une minute

La Value Hill montre comment la valeur se crée, se perd ou n’est pas exploitée. Le modèle distingue quatre zones :

- **Création de valeur:** de la matière première au produit fini
- **Valeur manquée:** occasions perdues par un design inefficace ou une sous-utilisation

- **Perte de valeur:** disparition lorsque les produits sont retirés trop tôt
- **Surconsommation:** usage supérieur à ce qui est nécessaire pour la même qualité de vie

Ces étapes rendent visible le déficit de valeur et indiquent où les solutions circulaires font la différence.

La surconsommation comme angle mort

Le rapport inclut explicitement la surconsommation. Elle semble positive sur le plan économique parce qu'elle stimule achats et production. Pourtant, elle génère peu de réelle valeur sociétale. La surconsommation entraîne une utilisation insuffisante, une mise au rebut prématurée et une rotation accélérée des produits. Cela résulte en matériaux gaspillés, déchets supplémentaires, extraction accrue et impacts environnementaux. Elle élargit ainsi le déficit de valeur.

Ce que cela signifie pour l'industrie technologique

Un secteur présent dans tout le modèle

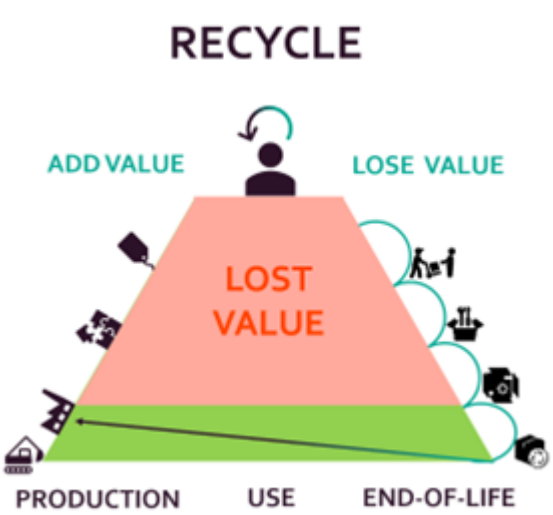
L'industrie technologique apparaît dans presque tous les secteurs du Circularity Gap Report. Elle couvre entièrement Manufacturing (construction de machines, métal, systèmes industriels) et Mobility (automobile, chaînes cinématiques, technologies de charge). Elle intervient partiellement dans Construction via technologies du bâtiment, HVAC et systèmes intelligents, et dans Mining & Extraction via extraction, équipements et semi-produits. Elle est visible dans Consumables via électronique, matériel ICT, batteries et plastiques. Elle contribue ainsi autant à la création qu'à la perte de valeur.

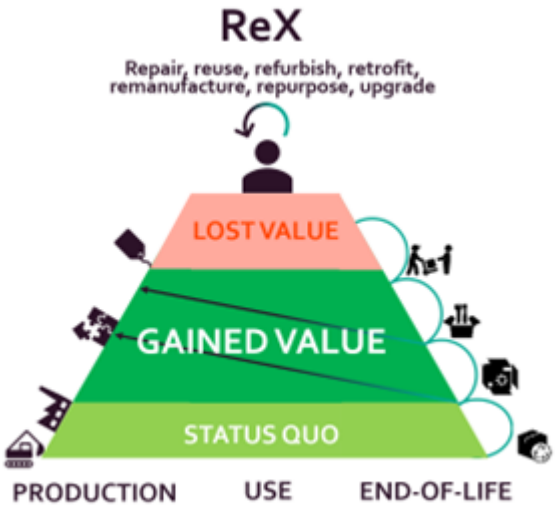
Où vous faites déjà la différence aujourd'hui

L'industrie technologique peut déjà préserver beaucoup de valeur circulaire:

- Dans **Manufacturing**, les principales opportunités concernent le remanufacturing, la conception modulaire, la révision de composants et l'allongement de la durée de vie des machines.
- Dans **Mobility**, il s'agit surtout de la révision et du réemploi de pièces critiques, des applications second-life pour batteries, de la réparation au lieu du remplacement et de modèles de services circulaires.
- Dans **Consumables**, comme l'électronique ou les plastiques techniques, la valeur peut être conservée via take-back, réparation, refurbishment et design facilitant démontage et upgrade.
- Dans **Construction**, les leviers incluent réparation, révision, upgradeabilité et durée de vie prolongée des installations techniques.

Les trois axes clés à retenir





1. Extension de durée de vie et ReX

Un entretien prolongé, la révision, le remanufacturing et la conception modulaire offrent de grandes opportunités. Des machines et composants qui durent plus longtemps génèrent moins de coûts et plus de valeur.

2. Usage plus intensif et nouveaux modèles économiques

Des services liés au produit et des modèles économiques adaptés peuvent garantir une utilisation plus intensive et plus durable des produits.

3. Conception centrée sur la préservation de valeur

Concevoir des produits et services de manière à soutenir la préservation de valeur et à en faciliter l'application.

Dans tous les secteurs, le rapport montre le même schéma : la plus grande valeur ne vient pas du recyclage, mais d'un usage prolongé, de la réparation, du remanufacturing et d'une conception réfléchie. C'est précisément sur ces leviers que l'industrie technologique peut déjà agir aujourd'hui.

La préservation circulaire comme levier économique

La transition circulaire dépasse la durabilité. C'est une opportunité économique structurelle. La Suède montre qu'un cinquième de la valeur disparaît chaque année à cause de processus linéaires. La Belgique fait face au même défi. En préservant la valeur, l'industrie technologique peut créer de la croissance, réduire les coûts et mieux gérer les matériaux. La logique est simple : ce que nous préservons n'a pas besoin d'être produit à nouveau.

Résumé

La Belgique perd environ 61 milliards d'euros par an à cause de pratiques linéaires. Avec des stratégies circulaires réalistes, 15 à 24 milliards peuvent être récupérés. Les plus grands gains se trouvent dans l'extension de durée de vie, ReX, usage plus intensif et design circulaire. L'industrie technologique joue un rôle clé.

Conclusion

Les enseignements suédois rendent le déficit de valeur tangible et montrent le potentiel économique de la circularité. Les stratégies circulaires offrent des opportunités réalistes et rentables aux entreprises technologiques belges. En misant sur la préservation de valeur, vous renforcez votre compétitivité et la résilience de notre économie.

Souhaitez-vous déterminer quelles stratégies circulaires correspondent le mieux à vos activités ?

Le projet COOCK CIRKEL, soutenu par VLAIO, vous fournit des outils concrets pour appliquer en toute sécurité le remanufacturing et d'autres démarches créatrices de valeur. Vous réduisez ainsi les risques et augmentez vos chances de réussite.

Découvrez le projet CIRKEL ici

Un autre bon point de départ pour explorer la préservation circulaire de valeur est :

Découvrez l'article ici

Souhaitez-vous découvrir où votre entreprise peut déjà gagner de la valeur circulaire ?

Nos experts vous accompagnent dans votre prochaine étape.

Contactez-nous

Auteurs



Stefan Milis