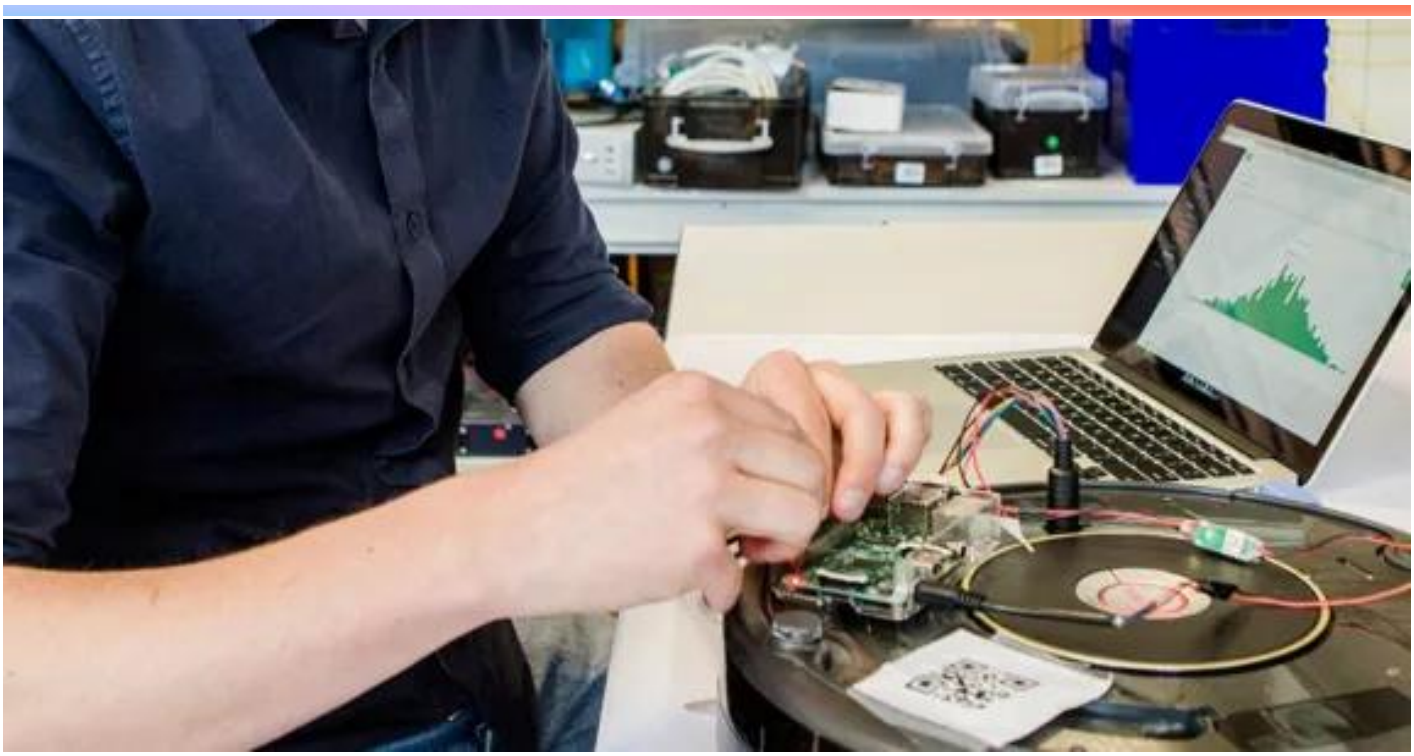

Objectifs ReX pour les organisations | En route vers ReX - partie 5

05 novembre 2025, 10:24

Thomas Vandenhaute

Visualisez votre ambition circulaire et prenez des mesures réalisables

Que souhaitez-vous atteindre avec des activités ReX ? La réponse commence par vos forces, atouts et compétences. Pour les entreprises de travail adapté, cela concerne souvent des processus intensifs en main-d'œuvre et l'emploi inclusif. Pour les entreprises manufacturières, il s'agit plutôt de connaissance produit, d'expertise technologique et de compréhension du marché.

Lorsque les projets ReX s'alignent sur vos objectifs et activités clés, les collaborateurs perçoivent leur travail comme plus porteur de sens et plus stratégique. Décrivez votre vision d'avenir. Vous donnez ainsi forme à votre ambition et rendez l'action possible. Le réemploi, la réparation et le refurbishing ouvrent la voie à des activités stables et tournées vers l'avenir, dans lesquelles votre organisation peut jouer différents rôles dans la chaîne de valeur.

Chaque entreprise de travail adapté a ses propres atouts et son propre contexte. Ce cadre vous aide à définir les étapes les plus pertinentes pour votre situation. Nous avons regroupé tous les insights dans une seule publication.

Téléchargez la publication complète ici

ReX comme levier d'une croissance très pertinente

De plus en plus d’entreprises de travail adapté démontrent que de petites initiatives ReX réalisables ont un impact significatif pour les collaborateurs, les clients et la société. Parallèlement, les entreprises manufacturières découvrent que ces initiatives créent une nouvelle valeur, via des cycles de vie prolongés, des services complémentaires ou des offres circulaires.

Vous ne devez pas attendre les autres. Prenez l’initiative et explorez de nouvelles pistes ReX, seul ou avec des partenaires. La complémentarité entre partenaires constitue un levier puissant.

L'ambition qui pousse à l'action

Les grandes ambitions naissent de premières étapes concrètes. Décrivez votre scénario cible. Cette vision crée une dynamique depuis la situation actuelle. La valeur potentielle replace les incertitudes en perspective. Elle motive les équipes à apprendre, expérimenter et collaborer. Une ambition clairement formulée est donc essentielle, en interne comme vis-à-vis des partenaires.

Découvrez votre niveau d'ambition ReX

Votre organisation assume un rôle vis-à-vis de ses clients. Ce rôle influence les activités que vous réalisez vous-même et celles que vous organisez avec d’autres.

Pour les entreprises de travail adapté, cela peut aller de processus ReX opérationnels comme l’inspection et la réparation à la co-création de nouvelles activités comme l’upgrading ou le refurbishing. Pour les entreprises manufacturières, cela varie de la vente de produits et services à la demande du client à des services proactifs comme la reprise et le remanufacturing, ou encore des rôles de coordination, logistique ou mise en relation dans la chaîne de valeur.

Il n’existe pas de bon ou de mauvais rôle. Choisissez celui qui correspond à votre ambition, vos moyens et votre vision d’avenir. Un schéma indicatif aide à comprendre la relation entre les rôles envisagés. Il stimule les idées, encourage le dialogue interne et rend la réflexion concrète.

Votre ambition ReX et l'impact sur les rôles

Dés

Prestataire de services circulair

Sous-traitant	Propre offre de ser
Execution de la demande du client sur la base des exigences specifiques du client	Offre proactive de services une approche ou des pro standardises
Proposer du travail (€/heure)	Proposer un service (€/

Degré de réactivité et de leadership dans le processus

Importance de la proactivité

Plus l’ambition de co-création et d’entrepreneuriat est élevée, plus la proactivité est nécessaire. Cela vaut pour les organisations qui exécutent les activités ReX comme pour celles qui les initient ou les coordonnent. Soyez clair sur l’impact de votre ambition et sur l’engagement requis, en interne et avec vos partenaires.

Étape 1 : définissez la portée

Partez de l’existant. Choisissez des idées pour lesquelles vous disposez d’expérience et de compétences. Utilisez l’exercice sur vos atouts pour identifier des opportunités ReX. Concrétisez votre objectif :

- **Produit ou groupe de produits spécifique :** quels produits actuels présentent un potentiel ReX
- **Processus à fort potentiel :** quels processus correspondent à ReX et à vos capacités
- **Clients ou types de clients :** quels clients investissent déjà dans le réemploi ou la réparation
- **Région spécifique :** quels sites offrent des atouts et des partenaires pertinents

Étape 2 : définissez le désir de changement

Décrivez votre vision future dans le périmètre choisi. À quoi ressemble la situation si tout réussit ? Quel rôle assumez-vous et quelles activités évoluent ? Formulez cette situation comme une storyline. Travaillez en petit groupe et évitez les détails excessifs ou les estimations budgétaires prématurées. Utilisez un schéma simple pour structurer l’exercice :

- **Processus et activités :** stockage, enregistrement et digitalisation, inspection, nettoyage, démontage, sélection pour réemploi, réassemblage et tests, emballage et expédition
- **Moyens :** espace de stockage, équipements de test et d’inspection, outils de gestion et d’analyse des données

1 Pour une offre actuelle (projet ou service), c

Offre actuelle	Client	Enregistreme

Prestataire de services circulaires

Sous-traitant	Propre offre de servi

2 Indiquez votre niveau d'ambition actuel pou

Ambition actuelle

		X		

3 Définissez le niveau d'ambition visé pour ce

Ambition visée

Décrivez la situation souhaitée en matière d'activités, de

Acquisition de produits
activités sur site
utilisation des produits

- [ ] Disponibilité des produits
- [ ] Évaluation de la valeur
- [ ] Acquisition
- [ ] Déclassement

Logistique de retour

- [ ] Emballage
- [ ] Transport
- [x] Stockage
- [x] Enregistrement

Stockage et enregistrement (origine, age,...) des armoires recues afin d

Inspection des pièces limites e

Étape 3 : hiérarchisez les conditions préalables

Tout n’a pas la même importance. Classez les résultats comme essentiels, souhaitables ou indésirables. Reliez-les à votre ambition ReX. Pensez à l’emploi, à la collaboration, aux investissements, à la technologie et au périmètre d’activités. Définissez clairement l’investissement d’apprentissage que vous acceptez, en tenant compte de la faisabilité opérationnelle et de la valeur stratégique.

Résultat de l'activité circulaire prévue	
Emploi pour min. 2 ETP	Mu
En enclave	Ni
Investissement >100k€	No
Potentiel d'extension a d'autres produits de ce client ou d'un autre client	Mu
Compatible avec le site actuel (atelier, entrepot)	Mu
Personnel d'encadrement necessaire pour les taches operationnelles (>0,25 ETP)	No
Taches logistiques (transport, stockage, etc.)	Ni

Conclusion

En définissant clairement votre ambition ReX, vous rendez la croissance circulaire concrète et réalisable. Vous transformez votre vision en choix structurants qui orientent votre organisation. Une perspective d'avenir claire renforce la confiance et stimule la collaboration. Ainsi, ReX ne reste pas une expérimentation. Il devient un levier structurel de création de valeur durable, inclusive et tournée vers l'avenir.

Résumé

En visualisant votre ambition ReX, en définissant un périmètre et en priorisant les conditions, vous passez de l'intention à l'action concrète. Savoir ce que vous souhaitez atteindre facilite la collaboration. Vous parlez le même langage que vos partenaires et clients. Cela accélère les décisions et augmente les chances de croissance circulaire.

Perspectives

Après avoir exploré votre ambition ReX, l'étape suivante est la collaboration. En unissant leurs forces, entreprises de travail adapté et entreprises manufacturières renforcent leur impact et leurs chances de succès. Le prochain article explique comment aligner vos objectifs et pourquoi la co-création dépasse la collaboration classique. Elle est la clé d'un progrès partagé.

Découvrez les autres articles de la série ReX :

- Découvrez la série ReX complète
- Partie 1 : activités ReX pour les entreprises de travail adapté : opportunités et collaboration
- Partie 2: la marge de manœuvre pour les initiatives ReX dans les entreprises de travail adapté
- Partie 3: les moteurs des initiatives ReX
- Partie 4: vos atouts pour les initiatives ReX
- Partie 6: co-création pour des initiatives ReX
- Partie 7: un business case concluant pour la collaboration ReX
- Partie 8: un modèle de revenus ReX, plusieurs business cases
- Partie 9: les motivations qui font avancer les activités ReX

- Partie 10: les limites qui renforcent les ReX
- Partie 11: les forces comme levier pour le ReX

Découvrez le projet Remanumaat

Vous souhaitez en savoir plus sur le fonctionnement de la collaboration dans le cadre des stratégies ReX ?

Découvrez le projet Remanumaat

Living Lab Économie Circulaire Remanumaat (VNS 2023 0113) avec le soutien financier de

Auteurs

Thomas Vandenhaute