

Vos atouts pour les initiatives ReX | En route vers ReX - partie 4

27 octobre 2025, 11:49

Thomas Vandenhaute

Identifiez et valorisez les forces que vous possédez déjà

Chaque organisation dispose d’atouts qui rendent ReX possible. Souvent, ils se trouvent au cœur même de vos activités quotidiennes : assembler suppose généralement savoir démonter ; qui nettoie efficacement peut aller plus loin. Un solide système qualité est tout aussi utile pour le remontage. En explorant vos atouts de manière systématique, vous identifiez des opportunités ReX réalistes qui créent à la fois de la valeur et de l’emploi.

Chaque entreprise de travail adapté a ses propres atouts et son propre contexte. Ce cadre vous aide à définir les étapes les plus pertinentes pour votre situation. Nous avons regroupé tous les insights dans une seule publication.

Téléchargez la publication complète ici

Rendre vos atouts visibles

Pourquoi cet exercice en vaut la peine

- Vous trouvez plus rapidement des projets et des clients correspondant à vos activités ReX
- Vous gagnez en confiance, car ReX se révèle moins éloigné de vos opérations actuelles qu'il n'y paraît
- Vous identifiez de nouvelles activités à la fois souhaitables et réalisables

Astuce : réalisez les étapes 1 et 2 en équipe. Cela enrichit les perspectives, stimule l'énergie et accélère la prise de décision.

Étape 1 : découvrez les neuf rôles ReX

ReX implique de nombreuses actions concrètes : démontage chez le client, collecte et transport, détermination de la valeur résiduelle, évaluation de l'état. Ensuite, les opérations permettant de remettre le produit sur le marché : nettoyage, démontage, réparation, remontage, test, emballage. Enfin, les tâches de support : composition de kits de réparation, enregistrement et étiquetage, mise à jour des données numériques, revalorisation des flux résiduels, organisation de nouveaux canaux de vente.

Ces activités peuvent être regroupées en neuf rôles typiques, répartis en trois clusters :

1. Des rôles axés sur les produits et composants
2. Des rôles axés sur les composants et flux de matériaux
3. Des rôles liés aux données et à la numérisation

Passez-les en revue, un par un, avec votre équipe. Vous identifierez ainsi des repères communs et développerez un langage partagé.

Produit & compos

Services ReX chez le client	Demontage, identification, etiq de reprise / transport sous
Processus préparatoires de ReX	Inspection, evaluation de l'etat nettoyage, et
Activités principales de ReX	Demonter, remonter, recomp moderniser, tester, valider
Tâches de soutien logistique de ReX	Picking, mise en kit, constitu stockage, etiquetage,
Services de	Suivi de l'etat (mesure, rap

Étape 2 : faites le lien avec vos projets et vos clients

Parcourez l'atelier avec ces rôles en tête et posez-vous deux questions :

- Que faisons-nous déjà qui correspond à ce rôle ?
- Pour quels projets ou clients récents ou en cours ce rôle est-il pertinent ?

Des outils tels que les gabarits, les tableaux visuels, le picking et l'emballage, le stockage ou encore les technologies de la qualité et des données soutiennent souvent directement les rôles ReX.

Ce que vous possédez déjà peut souvent être mobilisé immédiatement.

Étape 3 : choisir et agir

Notez toutes les opportunités identifiées. Associez des intrapreneurs et des porteurs de projet qui ont une vision tournée vers l'extérieur. Commencez par les opportunités présentant une faible incertitude et un fort potentiel de valeur, comme la création d'emplois supplémentaires. Sinon, privilégiez les opportunités à faible incertitude et gain modéré. L'objectif est de franchir rapidement une étape visible. Les petits projets fournissent des apprentissages précieux pour saisir ensuite de plus grandes opportunités.

Trucs et astuces

Utilisez le modèle fourni pour repérer les opportunités et les actions associées :

- Concentrez-vous sur les projets, produits et clients que vous connaissez bien
- Décrivez brièvement l'activité qui prolonge la durée de vie du produit
- Notez ce que vous pouvez faire pour réduire l'incertitude ou accroître les retombées

Découvrez les rôles ReX pour les entreprises de travail adapté

Conclusion

Cartographiez vos rôles, identifiez des opportunités accessibles et rendez-les visibles. Ancrez ce qui fonctionne et utilisez le modèle pour agir de manière ciblée. Ainsi, ReX passe d'idées éparses à une composante stable de vos opérations.

Résumé

Vos forces existantes rendent ReX réalisable. En nommant les rôles, en les reliant à vos projets actuels et en choisissant délibérément de petites étapes sûres, vous accélérez l'apprentissage et gagnez en confiance. ReX devient ainsi une source de valeur et d'emploi.

Perspectives

Maintenant que vos atouts sont mis en lumière, vous pouvez aligner vos prochaines étapes. Dans le prochain article, nous définirons les objectifs de votre prochaine initiative ReX et expliciterons les attentes pour vos clients et partenaires.

Découvrez les autres articles de la série ReX :

- Découvrez la série ReX complète
- Partie 1 : activités ReX pour les entreprises de travail adapté : opportunités et collaboration
- Partie 2: la marge de manœuvre pour les initiatives ReX dans les entreprises de travail adapté
- Partie 3: les moteurs des initiatives ReX
- Partie 5: les objectifs ReX pour les entreprises de travail adapté
- Partie 6: co-création pour des initiatives ReX
- Partie 7: un business case concluant pour la collaboration ReX
- Partie 8: un modèle de revenus ReX, plusieurs business cases
- Partie 9: les motivations qui font avancer les activités ReX
- Partie 10: les limites qui renforcent les ReX
- Partie 11: les forces comme levier pour le ReX

Découvrez le projet Remanumaat

Vous souhaitez en savoir plus sur le fonctionnement de la collaboration dans le cadre des stratégies ReX ?

Découvrez le projet Remanumaat

Living Lab Économie Circulaire Remanumaat (VNS.2023.0113) avec le soutien financier de

Auteurs



Thomas Vandenhaute