

Activités ReX pour les entreprises de travail adapté : opportunités et collaboration | En route vers ReX - partie 1

08 octobre 2025, 15:25

Thomas Vandenhaute

Les activités ReX, un défi pour les entreprises manufacturières

La collecte, l’inspection et le démontage de produits demandent beaucoup de temps et de personnel. Tous les produits ne sont pas conçus pour être réutilisés, ce qui explique l’absence de procédures standard. Les entreprises manufacturières manquent souvent de main-d’œuvre pour pouvoir apporter une réponse structurelle au problème. Dans un tel contexte, la mise en pratique des activités ReX se révèle difficile.

Chaque entreprise de travail adapté a ses propres atouts et son propre contexte. Ce cadre vous aide à définir les étapes les plus pertinentes pour votre situation. Nous avons regroupé tous les insights dans une seule publication.

Téléchargez la publication complète ici

Collaboration entre les entreprises manufacturières et les entreprises de travail adapté

Les entreprises de travail adapté ont les capacités requises pour résoudre cette problématique. Elles ont l'habitude de prendre en charge des processus à fort coefficient de main-d'œuvre et de segmenter des tâches complexes en étapes réalisables. Leurs collaborateurs travaillent avec précision et efficacité, ce qui permet de redonner de la valeur à des pièces qui, autrement, seraient jetées. La situation qui résulte d'une telle collaboration profite aux deux parties : les entreprises manufacturières continuent de se concentrer sur leur cœur de métier, tandis que les entreprises de travail adapté créent de nouvelles opportunités économiques et des emplois supplémentaires en leur sein.

La collaboration ReX reste souvent difficile

À l'heure actuelle, les contacts entre les entreprises manufacturières et les entreprises de travail adapté sont encore insuffisants. Il existe des malentendus sur leurs méthodes de travail respectives, la rapidité des processus et les attentes. Souvent, c'est l'absence d'objectifs clairs et communs qui pose problème. Pour entamer une collaboration fructueuse, il faut disposer d'un business case solide qui convainc les deux parties. Cela nécessite des démarches de recherche communes, des évaluations répétées et la combinaison des expertises respectives.

Six éléments qui contribuent à des initiatives ReX réussies

Il n'existe pas d'approche universelle en matière d'activités ReX. Cependant, la pratique montre que six éléments sont à la base d'une collaboration durable. Ils se répartissent en deux catégories : les éléments internes et externes.

Éléments internes pour les activités ReX dans les entreprises de travail adapté

Les facteurs internes sont étroitement liés à la culture de l'entreprise de travail adapté. Ils évoluent lentement, mais offrent stabilité et orientation.

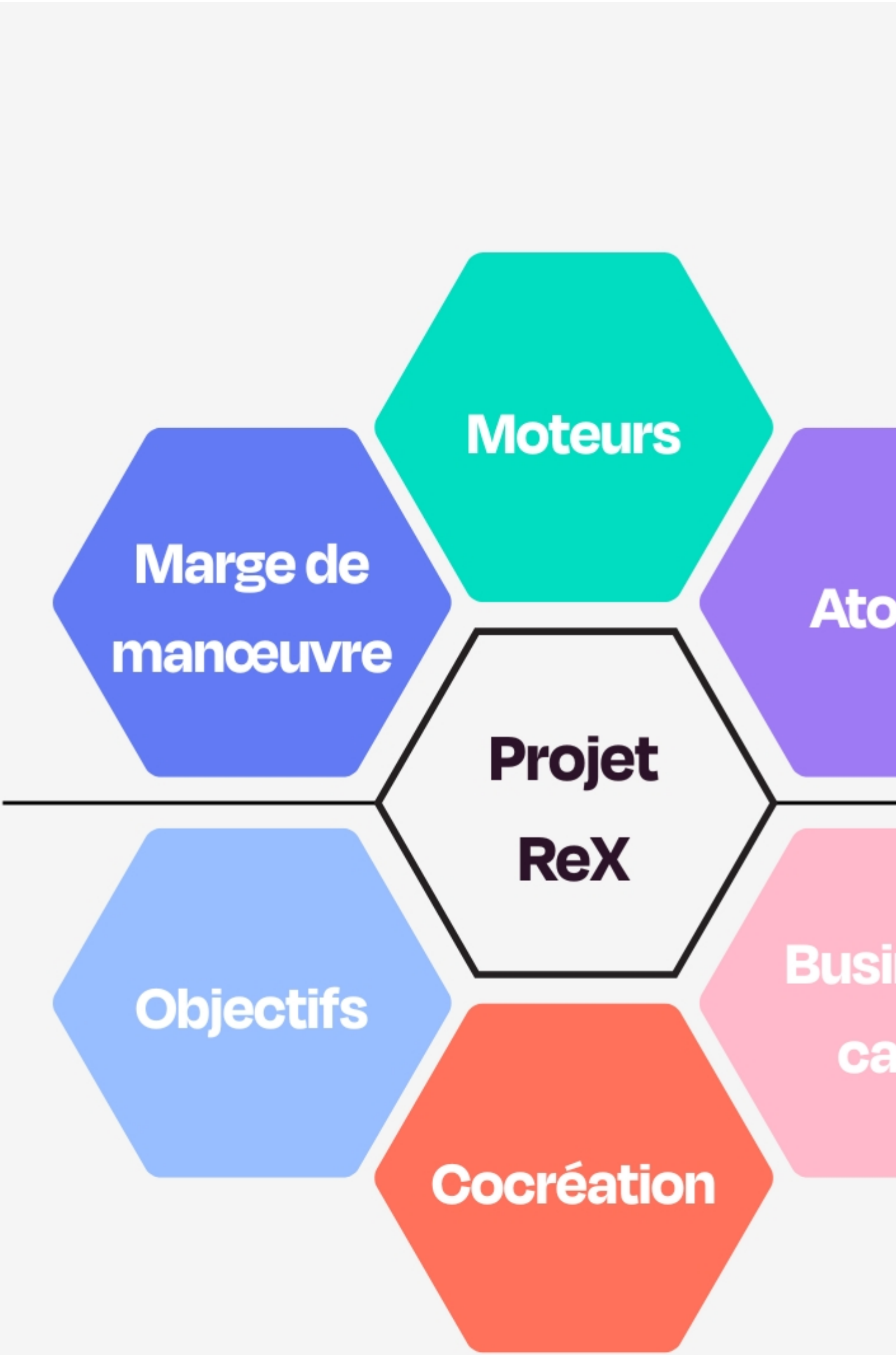
1. La marge de manœuvre : il s'agit du degré de liberté au sein de l'organisation pour lancer des initiatives ReX. Les possibilités d'expérimentation dépendent de cette marge de manœuvre.
2. Les moteurs : les personnes qui mènent les projets et suscitent l'enthousiasme. Leur rôle est

crucial pour rallier les collègues.
3. Les atouts : les points forts sur lesquels une organisation peut s’appuyer, tels que le travail de précision, la flexibilité ou l’expérience dans des secteurs spécifiques.

Éléments externes pour la collaboration ReX

Les facteurs externes concernent les clients, les partenaires et les autres parties prenantes. Ces facteurs sont plus dynamiques, car ils répondent aux évolutions du marché et aux demandes des clients.

4. Les objectifs : les ambitions qu’une initiative ReX vise à concrétiser pour un produit ou un processus. Ils donnent une orientation et un point de repère.
5. La cocréation : le processus au cours duquel les partenaires formulent des objectifs communs et discutent des incertitudes. La collaboration naît ici de la confiance et du dialogue.
6. Le business case : le fondement économique qui rend une initiative rentable pour les deux parties. Sans une bonne base financière, la collaboration ne durera pas.


Moteurs
Marge de manœuvre
Projet ReX
Objectifs
Cocréation

Résumé des opportunités ReX pour les entreprises de travail adapté

Les activités ReX sont exigeantes, mais prometteuses. La collaboration entre les entreprises manufacturières et les entreprises de travail adapté rend la réparation et la réutilisation réalisables et rentables. Six éléments internes et externes constituent la clé d'une approche réussie.

Un avant-goût : six articles sur les activités ReX dans les entreprises de travail adapté

Dans les six articles que nous partageons avec vous, chaque aspect est abordé séparément. Nous vous expliquons l'importance de chaque élément, les questions que vous devez vous poser et comment déterminer les étapes suivantes. À l'aide de schémas, d'exemples et de modèles à remplir, nous vous aidons à faire les bons choix dans votre propre contexte. Vous découvrirez ainsi comment profiter vous aussi du succès durable des activités ReX au sein de votre entreprise de travail adapté.

Découvrez les autres articles de la série ReX :

- Découvrez la série ReX complète
- Partie 2: la marge de manœuvre pour les initiatives ReX dans les entreprises de travail adapté
- Partie 3: les moteurs des initiatives ReX
- Partie 4: vos atouts pour les initiatives ReX
- Partie 5: les objectifs ReX pour les entreprises de travail adapté
- Partie 6: co-création pour des initiatives ReX
- Partie 7: un business case concluant pour la collaboration ReX
- Partie 8: un modèle de revenus ReX, plusieurs business cases
- Partie 9: les motivations qui font avancer les activités ReX
- Partie 10: les limites qui renforcent les ReX
- Partie 11: les forces comme levier pour le ReX

Découvrez le projet Remanumaat

Vous souhaitez en savoir plus sur ce thème et sur le fonctionnement de la collaboration dans le cadre des stratégies ReX?

Découvrez le projet Remanumaat

Living Lab Économie Circulaire Remanumaat (VNS 2023 0113) avec le soutien financier de

Auteurs



Thomas Vandenhaute