



La collaboration au service de l'innovation circulaire dans un contexte ReX

08 août 2025, 13:28

Thomas Vandenhaute

Patrick Cosemans

Ryhove et conTeyor mènent des tests au sein du Living Lab Remanumaat afin de donner une seconde vie aux emballages

Que faire des emballages réutilisables lorsque le produit pour lequel ils ont été fabriqués n'est plus en circulation ? Si le recyclage semble souvent être la seule solution, il existe une alternative. Dans le cadre du Living Lab Remanumaat, [Ryhove](#) et [conTeyor](#) ont exploré comment, grâce à ReX (réutilisation, réparation, remise à neuf et refabrication), ils pouvaient exploiter leurs forces respectives. Leur expérience apporte des enseignements précieux sur la manière dont la **collaboration circulaire entre entreprises manufacturières et entreprises de travail adapté peut générer de nouvelles idées en matière de processus, de conception et de stratégie.**

Pourquoi conTeyor mise sur les concepts ReX

Chez conTeyor, concepteur d'emballages spécialisés pour les composants haut de gamme, le recyclage des emballages mis au rebut était la norme. Jusqu'à ce que le besoin de repenser cette approche se fasse sentir. Souvent, les emballages sont encore en excellent état. Et les clients sont

toujours plus friands de solutions circulaires qui répondent aux objectifs tels que le zéro déchet d'ici 2025.

conTeyor souhaitait donc changer la donne. Dans les activités ReX que sont la réutilisation, la réparation, la remise à neuf et la refabrication, conTeyor a vu l'opportunité de conserver davantage de valeur tout en réduisant l'empreinte écologique. Mais pour concrétiser cette opportunité, il fallait changer de méthode de travail. En effet, les lignes de production existantes étaient conçues pour la fabrication d'éléments neufs, et non pour les activités ReX.

C'est là que l'entreprise de travail adapté Ryhove est intervenue. Elle avait déjà de l'expérience dans l'assemblage pour conTeyor, et possédait les compétences et la motivation nécessaires pour mener à bien des activités visant à prolonger la durée de vie des produits.

Pour Ryhove, c'était aussi l'occasion d'offrir des emplois socialement et économiquement valorisants à son groupe cible de travailleurs. En effet, la préparation à la réutilisation était une tâche tout indiquée pour ses collaborateurs.

Obstacles et solutions : la collaboration circulaire en pratique

La mise en place d'une collaboration structurelle ne semblait pas évidente. Les deux entreprises ont été confrontées à des questions telles que : quelle sera l'ampleur des arrivages ? Comment répartir les coûts et les bénéfices ? Qui assumera quel risque ? Ryhove était disposée à investir dans des outils, mais seulement en présence de perspectives de continuité suffisantes.

Au sein du Living Lab Remanumaat, une initiative de Sirris, les partenaires ont trouvé un environnement sûr pour expérimenter la collaboration circulaire et tirer des enseignements sur les approches, la conception de produits, etc.



Ce que Ryhove a appris de cette collaboration circulaire

Pour Ryhove, ce processus fut extrêmement enrichissant. La collaboration avec conTeyor et d'autres partenaires a permis à Ryhove de mieux comprendre la complexité, les défis et les opportunités des activités ReX pour une entreprise de travail adapté.

Au cours du processus, Ryhove a pu constater que ses points forts, tels que la flexibilité, la qualité du travail répétitif et la capacité disponible, se prêtaient parfaitement à un déploiement dans le cadre de modèles d'entreprise circulaires. **À la seule condition de bien s'accorder sur les processus, les attentes et la collaboration.** Ryhove a pu en tirer des enseignements sur le plan

stratégique, opérationnel et organisationnel.

Dans le contexte sécurisant du Living Lab Remanumaat de Sirris, les partenaires ont pu affiner les conditions d'une collaboration réussie et préciser les paramètres tels que l'incertitude, la variabilité et les attentes mutuelles. L'approche guidée par Sirris a offert une méthode de collaboration structurée et itérative assortie d'expériences sur le terrain, d'évaluations et d'ajustements. Ryhove a l'intention de continuer à utiliser cette approche en interne, puisqu'elle permet de décider plus rapidement de la poursuite ou non d'un projet : soit les perspectives permettent d'envisager une collaboration durable, soit Ryhove met un terme au projet et peut étayer cette décision. Cette clarté est cruciale pour toutes les parties.

Avec cette approche, Ryhove souhaite renforcer son rôle dans l'économie circulaire tout en continuant à employer son groupe cible de travailleurs dans des activités socialement pertinentes et porteuses d'avenir. Forte de ces enseignements, l'entreprise compte désormais rechercher activement de nouvelles opportunités d'explorer et de mettre en pratique les concepts ReX en collaboration avec d'autres partenaires de l'industrie manufacturière.

Ce que conTeyor a appris de ce projet circulaire

conTeyor, spécialiste des emballages réutilisables, a lui aussi tiré de précieux enseignements de la collaboration. L'entreprise a notamment pris conscience que l'objectif n'est plus de récupérer les emballages, mais plutôt de les réutiliser.

Cette évolution a mis en évidence l'importance de concevoir des produits réutilisables, d'un point de vue non seulement écologique, mais aussi économique. Pour concrétiser cette ambition, conTeyor mise résolument sur l'« écoconception », qui consiste à concevoir les emballages en tenant compte de l'ensemble de leur cycle de vie. Ils doivent être durables, réparables, faciles à démonter (pour une réutilisation rentable) et recyclables.

Les clients de conTeyor appartiennent principalement au secteur automobile. Ils accordent une grande importance à la durabilité des voitures, mais moins à la durabilité des emballages et à la possibilité de les réutiliser. C'est précisément pour cela que conTeyor souhaite leur présenter des opportunités circulaires. En collaborant avec des parties externes (comme les entreprises de travail adapté), les emballages peuvent être conçus dans une optique de réutilisation effective. C'est ainsi que conTeyor contribue à l'évolution vers des **chaînes d'approvisionnement plus durables et plus efficaces**.

Depuis, les premières mesures ont été prises pour la mise au point d'un programme de reprise (take-back). conTeyor assume ainsi la responsabilité du cycle de vie complet des produits qu'il met sur le marché.

Collaborer aux activités ReX, une entreprise réaliste et évolutive

En développant progressivement un concept ReX ensemble et en se concentrant sur les aspects tant stratégiques qu'opérationnels, les partenaires ont construit une belle confiance mutuelle. Et surtout, le processus a montré que la collaboration sur des solutions circulaires n'est pas seulement souhaitable. Il s'agit également d'une volonté réaliste et d'un projet évolutif. L'expérimentation, l'exploration du potentiel et l'apprentissage conjoints présentent un grand intérêt. Ce cas concret a en outre permis de constater que l'économie circulaire ne fonctionne réellement que lorsque les entreprises manufacturières et les partenaires de travail adapté s'assoient ensemble autour de la table. Ryhove et conTeyor font déjà un premier pas inspirant

dans ce sens.

À propos de la collaboration circulaire au sein du Living Lab Remanumaat

Le Living Lab Remanumaat est une initiative de Sirris qui encourage la collaboration entre les entreprises manufacturières et les entreprises de travail adapté dans le but de prolonger la durée de vie des produits et de leur trouver une nouvelle affectation grâce aux diverses stratégies ReX. Souvent, les entreprises manufacturières ne sont pas équipées pour prendre en charge les tâches manuelles qu'exigent ces stratégies. Tandis que les entreprises de travail adapté le sont. Néanmoins, les parties se heurtent souvent à des obstacles tels que les modèles de rémunération et les questions de responsabilité et de confiance.

Sirris intervient pour relever ces défis. Au sein de Remanumaat, nous concevons et testons des solutions concrètes en nous appuyant sur les technologies et les modèles de collaboration adaptés. Le projet pilote mené avec Ryhove et conTeyor sur les emballages réutilisables en est un exemple. Cette approche est désormais déployée dans cinq autres écosystèmes à fort potentiel ReX, dans l'idée de promouvoir la transition circulaire au sein de l'industrie manufacturière.

Intéressés par une collaboration circulaire dans le cadre des stratégies ReX ?

Vous envisagez une collaboration avec une entreprise manufacturière ou de travail adapté pour des activités ReX ? Contactez l'un de nos experts :

Thomas.vandenhaute@sirris.be

Patrick.cosemans@sirris.be

Peut-être votre entreprise fera-t-elle partie des cinq prochains cas à l'étude au sein de Remanumaat !

Envie d'en apprendre plus sur les stratégies circulaires dans l'industrie manufacturière ?

[Remanumaat : collaboration autour des stratégies circulaires](#)

[Tout sur les stratégies ReX](#)

Living Lab Économie Circulaire Remanumaat (VNS.2023.0113) avec le soutien financier de VLAIO.



Auteurs



Thomas Vandenhaute



Patrick Cosemans