



Contrôlez la planification de votre production

22 juillet 2025, 10:11

Pascal Pollet

Contrôlez la planification de votre production

Dans de nombreuses entreprises manufacturières spécialisées dans les petites séries et la fabrication sur mesure, la planification de la production reste un défi de taille. Les retards de commande s'accumulent, les planificateurs perdent le fil et les clients s'impatientent. Ces situations vous parlent ? Il est temps de redresser la barre. Grâce à une évaluation critique de la quantité de **Work in Progress (WIP)**, vous apportez plus de sérénité, de fluidité et de rendement.

Découvrez dans notre série d'articles comment des planificateurs de production expérimentés ont trouvé une solution intelligente à ce problème. Dites adieu aux idées reçues les plus persistantes dans le domaine de la planification et laissez-vous inspirer par des systèmes de pilotage efficaces comme **CONWIP**, **POLCA** et **Workload Control**. La planification vous cause des insomnies ? Après avoir lu ces articles, vous ferez de doux rêves : moins de WIP, des délais plus courts et un meilleur équilibre entre capacité et charge de travail.

Que pouvez-vous attendre ?

1. [Les trois idées fausses les plus tenaces sur la planification de la production](#)
2. [Réduisez le Work In Progress \(WIP\) pour surmonter les défis de planification](#)
3. [Moins de WIP, délais plus courts : deux méthodes concrètes](#)
4. [CONWIP : une méthode simple pour améliorer votre planification](#)
5. [POLCA : la bonne taille dans les environnements de production complexes](#)
6. [Charge de travail à l'équilibre, adieu les retards de production](#)
7. [Dix principes pour une planification efficace de la production](#)
8. [Gérer efficacement le planning et les retards de production](#)

1. Les trois idées fausses les plus tenaces sur la planification de la production



séries, la planification
notre tête. Il est

Un mythe répandu : **toutes les machines doivent tourner en continu**. Un arrêt est souvent perçu comme de l'inefficacité ou une mauvaise planification.

Mais les planificateurs aguerris savent que faire tourner une machine n'est pas une fin en soi. Ce qui compte, c'est livrer à temps au client.

Curieux de connaître les autres mythes ?

[Découvrez les 3 principales idées reçues sur la planification](#)

2. Réduisez le Work In Progress (WIP) pour surmonter les défis de planification

Les produits semi-finis coincés entre matières premières et produit fini ? C'est ce qu'on appelle le WIP (Work In Progress). Trop de WIP ralentit la production et fait grimper les coûts.

Pensez à des temps d'attente, du gaspillage, du stress et des planificateurs qui lancent encore plus de commandes par réflexe... ce qui crée encore plus de WIP. Cela vous semble familier ?

Saviez-vous qu'en **réduisant le WIP de 80 %, une entreprise peut devenir jusqu'à 20 % plus productive** ? Et ce n'est qu'un des nombreux avantages.



3. Moins de WIP, délais plus courts : deux méthodes concrètes



Dans cet article,
la productivité. Au
us plus transparent.

Les simulations le prouvent : cinq commandes par poste de travail, c'est souvent l'idéal. En ajouter plus n'augmente pas les résultats, mais bien le désordre.

La solution ? Ne libérer les ordres que lorsque c'est vraiment nécessaire :

- Utilisez un **système MRP** avec planification rétroactive (de la date de livraison à la date de début)
- Ou pilotez **manuellement** les lancements pour que votre planificateur réduise le flux de commandes au quotidien

[Réduisez votre WIP pour plus de contrôle](#)

4. CONWIP : une méthode simple pour améliorer votre planification

Le système japonais « Kanban » régule les flux de matériaux au moyen de cartes contenant des informations sur chaque produit. C'est transparent, mais avec un trop grand nombre de produits, le système devient rapidement surchargé. La solution ? **CONWIP**.

CONWIP ne limite pas le WIP par produit, mais en fonction de la capacité disponible. Une commande ne peut démarrer que si une place est disponible dans la limite de WIP et qu'il y a une demande.

Vous vous demandez comment cette stratégie de « pull » flexible rend vos goulets d'étranglement visibles et votre planification plus fluide ?



5. POLCA : la bonne taille dans les environnements de production complexes

Vous travaillez avec une grande variété de produits, des volumes faibles ou du sur mesure ? Les systèmes classiques comme Kanban ou CONWIP risquent de ne pas suffire. Heureusement, il y a **POLCA** : une méthode intelligente basée sur des cartes, conçue pour les environnements complexes.



POLCA **combine la stratégie « push » et « pull ».**

Une commande ne peut avancer vers le poste suivant que si le moment est planifié (push) et que de la capacité y est disponible (pull). Sinon, elle reste en attente.

Le résultat ? Une meilleure efficacité, des délais plus courts et des livraisons plus fiables, à moindre coût.

[Découvrez le fonctionnement de POLCA](#)

6. Charge de travail à l'équilibre, adieu les retards de production

Vous vous demandez si votre atelier peut lancer une nouvelle commande ? Le **Workload Control (WLC)** vous donne directement la réponse.

Cette méthode aligne les lancements avec la capacité réelle, selon 3 principes :

1. Un **pool de commandes** comme « salle d'attente »
2. Un **système** qui surveille en permanence les charges de travail
3. Un **lancement maîtrisé des ordres de production**

Résultat : pas de surcharge, moins de WIP, des délais raccourcis et des livraisons à l'heure. Même dans un environnement très variable, votre planificateur garde une vue d'ensemble.



7. Dix principes pour une planification efficace de la production



Une planification imprévisible ? Trop de WIP dans l'atelier ? Vous n'avez pas besoin d'un logiciel supplémentaire, mais de règles claires.

Grâce à ces 10 principes, vous maintenez une **planification rigoureuse, libérez vos capacités** et **maîtrisez vos goulots d'étranglement**. Moins de chaos, plus de tranquillité et une fiabilité de livraison accrue.

[Découvrez les dix principes qui rendent votre planification efficace](#)

8. Gérer efficacement le planning et les retards de production

Votre planning prend-il du retard ? Ou est-ce seulement une impression ? La distinction entre les retards réels et apparents fait toute la différence.

Un simple calcul vous permet de voir immédiatement quelles commandes sont à risque et où vous devez intervenir. Vous pouvez ainsi prendre des mesures ciblées : **réaffecter** les capacités, **réorganiser** les tâches ou **sous-traiter** temporairement.

[Apprenez à gérer intelligemment les retards](#)



Auteurs



Pascal Pollet