

Le premier groupe de participants au programme QRM Gold remporte des succès

09 novembre 2023, 12:31

Pascal Pollet

Remise des certificats chez Robland

Grâce au QRM (Quick Response Manufacturing), les entreprises peuvent améliorer les performances de livraison et la productivité. Pour soutenir la mise en œuvre de cette stratégie, Sirris a lancé sa formation approfondie QRM Gold. La remise des certificats QRM Gold au premier groupe de participants s'est déroulée le 4 octobre 2023 chez Robland, un producteur de machines à bois.

La formation QRM Gold est une formation approfondie à la mise en œuvre du QRM. Elle est destinée aux participants de la formation QRM Silver, qui leur fournit les connaissances préalables nécessaires. Au cours de la formation QRM Gold, les participants apprennent comment aborder les projets QRM et comment surmonter les obstacles potentiels à leur mise en œuvre.

La formation combine des exercices pratiques, un approfondissement de la théorie et, surtout, le travail de mise en œuvre proprement dit dans sa propre entreprise. Pour réussir la formation, les participants doivent pouvoir démontrer qu'ils ont réussi à réduire de moitié les délais d'exécution dans leur entreprise. Cinq participants ont obtenu d'excellents résultats dans leurs entreprises en

appliquant le QRM et ont décroché le précieux certificat QRM Gold. La mise en œuvre du QRM chez les autres participants est toujours en cours. Ils peuvent donc encore recevoir leur certification Gold à une date ultérieure.

Après-midi d'inspiration

Les certificats ont été remis à Bruges, chez Robland, un producteur de premier plan de machines à bois. Robland conçoit et fabrique une large gamme de machines à bois pour les menuisiers et livre dans le monde entier. L'après-midi a commencé par une présentation de l'entreprise et de sa mise en œuvre du QRM, suivie d'une visite des différents départements de production.

Robland applique les principes du QRM avec un grand succès. Des équipes ont été constituées avec des objectifs clairs en matière de réduction des délais d'exécution. La planification de la production des composants a été convertie en une planification dynamique afin d'éviter les pénuries de composants. L'entreprise a également réduit les taux de charge planifiés des ressources et la taille des lots.

Robland produit également des pièces dans un authentique parc d'impression 3D qui rassemble une cinquantaine d'imprimantes économiques. Auparavant, les pièces imprimées étaient principalement des pièces métalliques qui devaient subir de multiples opérations. L'impression de ces pièces en plastique permet d'éliminer de nombreuses étapes de production, ainsi que les activités de planification et de logistique correspondantes. L'impression 3D permet également de réduire considérablement la taille des lots, d'économiser sur les stocks et de faciliter une mise en œuvre rapide des améliorations apportées aux produits.

Ces efforts ont rapidement produit des résultats tangibles. Le délai de livraison est passé de plusieurs mois à environ deux semaines et la fiabilité des livraisons a fortement augmenté. Elle dépasse désormais 97%. En même temps, les stocks ont eux aussi subi une forte réduction. Au cours de la visite, nous avons également vu comment, en réorganisant la production, il avait été possible de libérer un hall de production entier.

Vous aimeriez également approfondir vos connaissances en QRM et découvrir ce que cette stratégie peut apporter à votre entreprise ? Sirris organise la formation QRM Silver, qui n'exige aucune connaissance préalable. Cette formation vous permettra de démarrer de manière indépendante un projet QRM, d'effectuer la phase d'analyse et de soutenir son déploiement. Intéressé ? Prenez contact avec Véronique Dossogne qui se fera un plaisir de vous renseigner.

Auteurs



Pascal Pollet