

Extension du peloton des certifiés QRM Silver

25 avril 2023, 15:50

Pascal Pollet

La stratégie de production QRM permet aux entreprises qui opèrent dans un environnement caractérisé par la production de petites séries très diversifiées de raccourcir leurs délais et de réduire leurs coûts indirects. Soucieux de faire connaître davantage cette stratégie dans notre pays, Sirris organise, plusieurs fois par an, une formation QRM Silver. Les participants qui achèvent avec succès cette formation se verront décerner un certificat lors d'une cérémonie officielle organisée chez l'un d'entre eux. Le 17 avril 2023, nous étions invités chez le fabricant de vélos haut de gamme Belgian Cycling Factory, lequel a su recueillir le fruit de ses efforts en matière de QRM.

Le nombre des certifiés QRM Silver ne cesse de croître en Belgique. Huit participants à la formation organisée à Hasselt ont obtenu leur certificat QRM Silver. Ces certificats ont été décernés par la Belgian Cycling Factory. Cette entreprise établie à Beringen assure la fabrication de vélos de course et de route tout-terrain sous les marques Ridley et Eddy Merckx. Depuis sa fondation, notre fabricant belge de vélos s'est engagé dans trois voies : l'innovation, la production et les produits. L'entreprise produit essentiellement des vélos sur mesure que les clients ont le loisir de composer à l'aide d'un configurateur en ligne. Cela signifie que chaque vélo est un produit unique. La société entendait augmenter sensiblement sa production et raccourcir les délais. Il y a quelques années, elle s'est lancée dans la rénovation et la modernisation de son usine, laquelle s'est enrichie d'un service logistique, d'un nouvel atelier de peinture et d'une division assemblage accueillant plusieurs chaînes de production. La QRM s'est également vue octroyer une place

importante dans ce plan dont la progression est d’ores et déjà appréciable. Intimement associées à la numérisation et à la visualisation en temps réel de la production, les innovations retenues se sont traduites jusqu’à présent par une amélioration de la productivité de quelque 40 % dans un laps de temps très court.

Transformation impressionnante de l’usine

L’après-midi a commencé par une présentation détaillée de l'entreprise, de ses activités et de la rénovation de l'usine, en accordant une attention particulière à la numérisation et aux interventions QRM. Il s’en est suivi une visite des ateliers de production, d’assemblage et de peinture entièrement rénovés.

Ensuite, les participants ont eu droit à une vidéoconférence avec Rajan Suri, le créateur de la stratégie QRM. Ce dernier a d’abord brossé un tableau de la situation actuelle et des défis auxquels sont confrontés les producteurs occidentaux depuis bien avant la pandémie de COVID 19 et la situation de crise provoquée par la guerre en Ukraine. La QRM devrait contribuer à relever ces défis, mais sa mise en œuvre réussie requiert un changement de paradigme qui se heurte souvent à la conception classique dominante de la production de masse.

L’événement s’achevait traditionnellement par la remise des certificats aux lauréats en présence virtuelle de Rajan Suri par écran interposé.

Si vous souhaitez aussi vous plonger dans la QRM et découvrir ce que cette stratégie peut apporter à votre entreprise, Sirris organise deux fois par an une formation d’expert QRM Silver à Gand et à Diepenbeek, avec le concours du QRM Institute et la collaboration de Rajan Suri. À l’issue de ce programme de formation subdivisé en dix unités d’enseignement, vous serez à même de procéder, en toute autonomie, au lancement d’un projet QRM et à la bonne exécution de la phase d’analyse ainsi que prêter main-forte à sa mise en œuvre. Si ce programme vous intéresse, surveillez de près notre calendrier !



Auteurs



Pascal Pollet