Productivité accrue et réduction des délais d’exécution avec le Toyota Kata

04 août 2017, 00:00

Pascal Pollet

Comment augmenter votre productivité, raccourcir les délais d’exécution et favoriser une amélioration continue dans votre entreprise ? La méthode à succès Toyota Kata fait en sorte de stimuler les processus d’amélioration et d’encourager chaque collaborateur à apporter systématiquement des améliorations. Pour en apprendre les ficelles aux entreprises, Sirris organise les 25 et 26 septembre un masterclass de deux jours.

Toyota Kata est une méthode d’amélioration basée sur l’approche de Toyota, permettant au processus d’amélioration continue d’atteindre un niveau supérieur. L’enchaînement de mesures correctrices arbitraires prises à la hâte laisse ainsi place à un processus d’amélioration continue ciblé dans lequel la contribution et l’implication des collaborateurs occupent une place centrale.

Avec ce masterclass, nous voulons enseigner aux participants une méthode pratique par laquelle leur entreprise pourra développer rapidement des solutions adaptées à sa propre situation. La méthode enseignée permet à chaque collaborateur de l’entreprise d’apporter des améliorations continues et d’éviter les résistances au changement.

Cette formation repose sur les recherches de Mike Rother (décrites dans son livre Toyota Kata), dans lesquelles il analyse deux routines (des « katas » en japonais) à l’origine du succès de Toyota : l’**improvement kata** et le **coaching kata**. Le masterclass alternera théorie et simulations interactives illustrant concrètement l’improvement kata et le coaching kata. Vous apprendrez ainsi comment accélérer le processus d’amélioration continue.

Cliquez ici pour de plus amples informations concernant les « katas ».

Une plus-value pour votre entreprise

Les entreprises qui ont déjà appliqué cette approche ont constaté les avantages concrets suivants :

- une augmentation de la productivité de 30 pour cent en quatre semaines
- une réduction des délais d’exécution de 60 à 80 pour cent en deux mois
- une amélioration de la qualité
- une augmentation claire de la motivation et de l’enthousiasme des collaborateurs

Objectifs de la formation

- Lors de ces deux jours de formation, vous acquerrez une solide connaissance du trajet d'improvement kata de Toyota (vision/défi, situation initiale, situation cible, obstacles, PDCA – c'est-à-dire Plan-Do-Check-Act).
- Vous apprendrez à apprécier la valeur de la méthodologie coaching kata de Toyota (comment fonctionne la collaboration avec le correcteur, le premier et second coach).
- Vous comprendrez comment l'improvement kata et le coaching kata peuvent redynamiser une initiative lean et constituer une base permettant d'envisager l'avenir avec confiance et succès.

Si vous êtes en quête d'une meilleure méthode pour diriger vos collaborateurs et favoriser leur développement personnel, avec une amélioration des résultats à la clé, ce masterclass de deux jours est fait pour vous ! Vous trouverez davantage d'informations et la possibilité ici.



Auteurs



Pascal Pollet