Comment éviter de mauvaises estimations de ressources?

03 août 2017, 00:00

Pascal Pollet

Les délais et les coûts d'un projet dépassent largement vos prévisions ? Votre cas n'est pas une exception. Les gens s'avèrent être trop optimistes de nature sur leur propres capacités et ils ont tendance à sous-estimer le cours réaliste des choses. Comment faire pour éviter les embûches et planifier plus correctement un projet ?

Planifier des projets de façon adéquate et fiable est une opération complexe ; l'évaluation des besoins en ressources est souvent très approximative. Il arrive souvent que des projets prennent (beaucoup) plus de temps que prévu et entraînent une hausse des coûts associés. Citons à titre d'exemple la construction de l'opéra de Sydney, dont l'achèvement était prévu pour 1963 – ce fut finalement 1973 – et qui aurait dû coûter 7 millions de dollars australiens – alors que la facture finale fut de 102 millions, ou encore la construction de l'avion de combat Eurofighter Typhoon, qui nécessita six années de plus que prévu et coûta 8 milliards d'euros de plus.

Lire plus sur Techniline.

Auteurs



Pascal Pollet