Tirez profit de vos déchets industriels

01 juillet 2016, 02:00

Thomas Vandenhaute

Gérer vous-même les flux de déchets et les flux connexes de votre entreprise de fabrication peut vous rapporter de l'argent. Parce que vous réduisez les déchets et comprimez ainsi les coûts qu'ils représentent, parce que vous revendez l'excédent de matières première ou, mieux encore, parce que vous les utilisez de manière plus efficace.



(Source : www.milgro.nl)

Actuellement, votre entreprise sous-traite sûrement de nombreux aspects de la gestion des flux de déchets : l'administration en matière de gestion des déchets et de matières résiduelles, la détermination de la qualité des matières secondaires, l'établissement de la valeur de vente, la mesure et le contrôle des volumes et des factures, les rapports financiers annuels et les rapports d'impact sur l'environnement et, dans certains cas, la négociation des prix et des contrats.

Si vous souhaitez en assurer vous-même la gestion, vous devez désigner expliciter une personne responsable. Le service des achats, par exemple, qui est familiarisé avec les prix et les volumes des flux de matières premières et de marchandises.

Répertoriez les flux de déchets

Une première tâche pour la personne ou le service responsable consistera à répertorier les flux de déchets. Où sont-ils générés ? Lors de quelle étape de procédé ? Que peut-on recycler ? Et combien coûtent vos flux de déchets, au plan financier et écologique ? La réponse à ces questions permettra de voir plus clairement sur quels points vous pouvez réduire ces flux et comprimer les coûts.

De nombreux systèmes ERP existants permettent de gérer et d'analyser ces données. Est-ce (encore) trop compliqué ? Commencez alors par organiser périodiquement des campagnes de mesures manuelles. Limitez-vous au début à quelques flux de matières significatifs et élargissez l'analyse par après.

Dans cet exercice, vous pouvez faire appel à votre opérateur de traitement de déchets et à son expérience en séparation et en traitement des déchets. Le moment idéal pour cela est l'époque du renouvellement de votre contrat annuel ou bisannuel avec ce partenaire. Au final, vous pouvez réduire de 10 à 20% les coûts d'enlèvement de vos déchets et améliorer parallèlement la valeur des flux résiduels, comme le révèlent des chiffres publiés aux Pays-Bas.

- Les services fiscaux néerlandais ont demandé à différents opérateurs de traitement de déchets combien coûtent l'enlèvement et le traitement de matériels de bureau triés. Suite à cette demande très ciblée, ils ont obtenu des offres dont certaines ont rapporté pas moins de 500.000 euros au lieu d'être une charge.
- Une petite PME (15 personnes) produisant des emballages et des présentoirs est parvenue à séparer à 98% ses flux de déchets. Cela lui a permis de réaliser une économie de quelque 5.000 euros par an.

L'accent mis sur le gaspillage fait apparaître de nouveaux intervenants

Outre des flux de déchets, vos processus d'entreprise génèrent peut-être aussi des flux connexes de matières premières gaspillées. Avec le glissement de l'accent sur le gaspillage, de nouveaux intervenants apparaissent également et ce thème ne reste pas l'apanage du coordinateur pour l'environnement.

Imaginons que votre entreprise achète de l'aluminium à 10 euros le kilo et revende les copeaux à 1 euro le kilo : en soi, c'est un prix intéressant pour un flux connexe. Mais en fait, la matière première perd 90% de sa valeur à la revente. Et c'est sans tenir compte de la valeur ajoutée du fait du traitement pour lequel vous utilisez de la main-d'oeuvre, de l'énergie et des biens d'investissement.

Pour exploiter plus efficacement les matières premières, évaluez d'abord la quantité de matières que vous perdez par unité de production et quels facteurs influencent cette quantité, notamment la conception du produit, la méthode d'achat, le processus de production, la gestion des stocks, les délais d'exécution,...

Ensuite, vous devez recherche les bons intervenants pour pouvoir gérer ce gaspillage, notamment au niveau de la conception de produits, des achats, de la production,... afin de réduire globalement le gaspillage sur tous ces facteurs. Ici aussi, votre opérateur de traitement de déchets peut, avec son expérience, vous aider à optimiser à la source la valeur des flux connexes, par exemple en comprimant des flux connexes, en définissant les exigences de qualité pour les matières secondaires ou en optimisant le transport.



(Source : Paul Bulteel (livre cycle & recycle))

Vers l'économie circulaire

De l'évitement des déchets et du gaspillage vers l'économie circulaire : le pas à franchir n'est pas si grand. A la fin de leur durée de vie ou d'utilisation, les produits ou matières achetés sont alors réutilisés de manière optimale dans un nouveau cycle. Avec une conservation maximale de leur valeur. On évite le downcycling autant que possible.

Des matières premières perdues

Les flux de déchets et les flux connexes de votre entreprise de fabrication sont constitués de matières premières perdues. Répertoriez-les, réorientez-les et ils vous rapporteront de l'argent. Ainsi, le choix du développement durable est non seulement intelligent mais également profitable et viable.

Venez aussi à notre séminaire sur la gestion des déchets

Vous souhaitez gérer, réduire et revaloriser les flux de déchets de votre entreprise de fabrication ? Alors venez assister le 26 octobre au séminaire que nous organisons conjointement avec Agoria. Vous y recevrez de nombreux outils et renseignements pratiques pour vous lancer sans plus tarder.

Pour des questions spécifiques, vous pouvez d'ores et déjà vous adresser à Sirris, thomas.vandenhaute@sirris.be. D'autres informations suivront au mois de septembre.

Sources

- Jan Henk Wellink TU Delft : Symposium: Bedrijfsafval, de volgende stap in meer besparen op kosten voor MVO en richting Circulaire Economie
- http://www.afvalkring.nl/
- http://www.milgro.nl/ (& présentation: ‘Voor verspilling geen genade’)
- http://www.supplyvalue.nl/ (Een onderzoek naar de knelpunten en succesfactoren bij het toepassen van circulair inkopen in de praktijk)
- Paul Bulteel, cycle & recycle, Hantje Cantz Verlag, 2016

Auteurs



Thomas Vandenhaute