

RAPPORT ANNUEL 2017

INVESTISSEMENTS ET CONSEILS,
GAGES DE LA PROSPÉRITÉ DE
L'INDUSTRIE TECHNOLOGIQUE

SOMMAIRE

- 03
AVANT-PROPOS
- 04>05
'TOGETHER WE TURN INNOVATION INTO SUCCESS'
- 06>07
2017 EN CHIFFRES
- 08>09
NOTRE EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE À L'ŒUVRE
- 10>14
QUELQUES RÉFÉRENCES
- 15>17
FINANCES 2017
- 19>21
MANDATS

POUR EN SAVOIR PLUS
WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2017



AVANT-PROPOS

INVESTISSEMENTS ET CONSEILS, GAGES DE LA PROSPÉRITÉ DE L'INDUSTRIE TECHNOLOGIQUE

En 2017, Sirris a aidé 1.100 clients à innover ; 1.500 projets ont été réalisés. Sur la base des chiffres d'Agoria, nous avons pu comparer les prestations économiques de nos clients, ces dix dernières années, avec la moyenne du secteur. Cette comparaison a montré que nos clients ont réussi à créer 12% de valeur ajoutée en plus.

LA BARRE DOIT ÊTRE PLACÉE PLUS HAUT

Ces résultats sont bien sûr positifs, mais il n'y a aucune raison de se reposer sur nos lauriers. Dans un contexte plus large, la Belgique ne figure plus parmi les leaders européens ou mondiaux en termes d'innovation et de numérisation : dans le dernier Digital Economy and Society Index (DESI), la Belgique ne s'est classée qu'au huitième rang en Europe. Au niveau mondial, nous occupons la 27^e place en ce qui concerne l'innovation (Global Innovation Index 2017). Nos ambitions pour notre pays doivent être plus grandes si nous voulons conserver notre prospérité et revenir dans le peloton de tête en matière d'innovation. Il faut développer en Belgique une solide culture de l'innovation.

INVESTISSEMENTS CIBLÉS

Sirris entend y contribuer. Pour ce faire, elle investit chaque année plus de 20 millions d'euros dans le savoir-faire et l'infrastructure de haute

technologie pour accompagner les entreprises dans leur trajet d'innovation et de numérisation. Pour ce faire, nous nous appuyons sur le Masterplan Innovation de Sirris et d'Agoria, qui identifie les tendances et les défis futurs des entreprises. Nous nous concentrons sur des thèmes spécifiques qui apportent des réponses à des défis collectifs et dans lesquels les entreprises doivent investir pour réussir à l'avenir.

Les défis sur lesquels nous nous concentrons aujourd'hui sont notamment l'impact de la technologie numérique sur les modèles de processus, de produits et d'activités, les produits connectés intelligents et la production numérique sur la voie de l'Industrie 4.0. Ces thèmes ont également constitué la base de nos activités et projets tout au long de l'année 2017. Vous en saurez plus à ce sujet dans notre rapport annuel.

Herman Derache
Managing Director Sirris



‘TOGETHER, WE TURN INNOVATION INTO SUCCESS’

Plus qu'un slogan, c'est la mission de Sirris, depuis près de 70 ans déjà. En tant que centre collectif de recherche et d'innovation de l'industrie technologique en Belgique, nous aidons chaque année près de 1.300 entreprises à faire les bons choix technologiques et à réaliser avec succès leurs projets d'innovation. Nos 150 experts passionnés travaillent concrètement au business, aux produits et aux usines de demain, avec comme but ultime de garantir un futur prospère à l'industrie technologique.

FAIRE LES BONS CHOIX TECHNOLOGIQUES

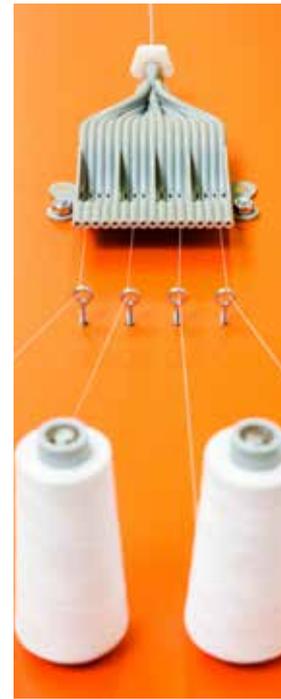
Que vous soyez une PME ou une grande multinationale, opérer un choix parmi l'offre pléthorique de technologies disponibles constitue un véritable défi. Chez Sirris, nous vous aidons à faire le bon choix technologique pour innover, que ce soit au niveau du produit, du processus de production ou du modèle d'entreprise, et vous assistons dans la mise en œuvre effective de ces innovations technologiques.



150 EXPERTS POUR VOUS ACCOMPAGNER VERS LA RÉUSSITE

Nos 150 experts, ingénieurs, scientifiques et techniciens passionnés, se tiennent à disposition pour apporter des réponses à des questions technologiques ou opérationnelles concrètes et vous accompagner tout au long d'un trajet d'innovation, de l'idée à l'implémentation finale, en passant par la réalisation des prototypes et essais pilotes.

Grâce à notre large éventail de compétences en matière de produits logiciels comme physiques, de nouvelles technologies et de processus de production, nous sommes en mesure de constituer des équipes multidisciplinaires qui, loin de se cantonner au niveau produit, processus ou business, adoptent une vision plus large et mettent en place des innovations influant sur l'ensemble de l'entreprise et de ses activités.



INFRASTRUCTURE DE POINTE POUR FACILITER L'ACCÈS À L'INNOVATION

Innover, c'est prendre des risques. Chez Sirris, nous repoussons les limites en explorant de nouveaux domaines et en développant sans cesse de nouvelles solutions innovantes pour les entreprises. Nous continuons à investir notamment dans des infrastructures de haute technologie, auxquelles vous avez également accès, pour pouvoir tester vos innovations dans un environnement industriel et ainsi augmenter vos chances de réussite.

Collaborer avec Sirris, c'est aussi participer à des projets de recherche collectifs et appartenir à un large et solide réseau de centres de connaissance et d'universités, au niveau national et international.



PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE, BUT NON LUCRATIF ET ORGANISATION DE MEMBRES

Le résultat d'un trajet d'innovation est la propriété du client, mais les connaissances acquises demeurent ensuite disponibles au sein du centre de recherche.

En tant qu'organisation sans but lucratif, nous aidons ainsi également d'autres entreprises et l'ensemble de l'industrie technologique belge à aller de l'avant. Notre organisation compte 2.300 entreprises membres et notre conseil de gestion est constitué en majorité d'entreprises de cette industrie.

FACTS & FIGURES

'17

1.500

PROJETS D'INNOVATION



150 TECHNOLOGICAL
EXPERTS



8

HIGHTECH
sites



ANTWERPEN	GENT	BRUSSELS	KORTRIJK
CHARLEROI	LEUVEN	HASSELT	LIÈGE

69 YEARS
OF HANDS-ON
EXPERIENCE



2.300
MEMBER COMPANIES

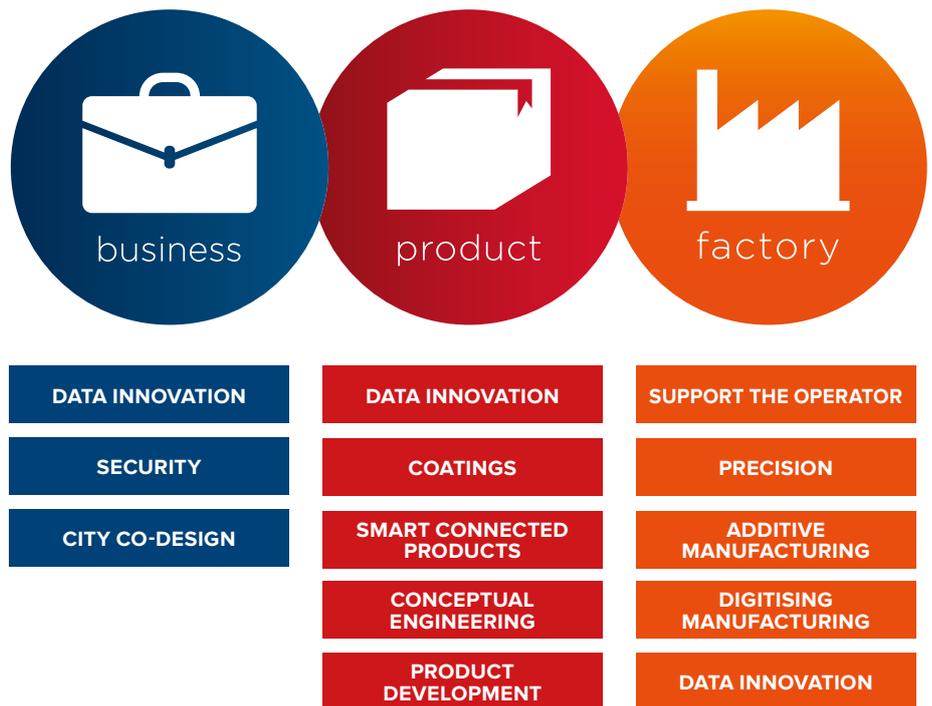


NETWORK OF
200 PARTNERS

NOTRE EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE À L'ŒUVRE

Les entreprises font du business, pour lesquels elles développent des produits et/ou services. Ces produits doivent être fabriqués et puis mis sur le marché. Pour innover dans ces 3 composantes, les entreprises peuvent se tourner vers Sirris : nous offrons l'expertise de pointe de nos experts, une infrastructure de haute technologie et un réseau étendu de partenaires.

Voici les thèmes traités en 2017:





BUSINESS

La technologie numérique influence la manière dont nous faisons des affaires. L'innovation reposant sur le numérique modifie l'essence même de ce que les entreprises ont à offrir, et exerce donc souvent un impact sur le produit et le business model. Cette évolution comporte à la fois des opportunités et des obstacles. Citons par exemple l'innovation par les données, mais aussi la protection de ces données. Sirris vous fournit l'inspiration nécessaire et vous aide à trouver votre place au sein de cette nouvelle réalité numérique.

Pour réussir à l'avenir, les entreprises devront combiner les possibilités technologiques et les opportunités liées aux business models de l'ère numérique. Les technologies émergentes et les business models numériques constituent les fondements de l'innovation de demain au sein des entreprises.



PRODUCT

À l'heure où la concurrence fait rage à l'échelle mondiale, offrir une valeur ajoutée via les produits constitue une stratégie importante pour se démarquer. Cela peut se faire de différentes manières : en ajoutant aux produits de nouvelles fonctionnalités et propriétés, par exemple via la microfabrication, la structuration ou l'ajout de revêtements, en rendant les produits (plus) intelligents, en les connectant, en utilisant d'autres matériaux ou en reconcevant entièrement les produits, notamment dans le cadre de la fabrication additive. Citons par exemple les capteurs vestimentaires, les produits connectés intelligents, ...

Sirris concentre pleinement son expertise, ses services et son infrastructure sur ces besoins, afin de fabriquer avec les entreprises les produits d'aujourd'hui et de demain.



FACTORY

Lorsque l'on parle d'une nouvelle génération de produits, l'on sait que cela aura des conséquences sur l'environnement de production. Mais d'autres facteurs sont également à l'origine de la transformation drastique de la production de demain : tout doit aller de plus en plus vite, être de plus en plus précis, petit, sur mesure, bon marché, écologique, complexe, ...

Pour gagner du temps, rationaliser la production et augmenter la précision, une intégration de différentes (nouvelles) technologies, telles que la fabrication additive, s'impose au sein de la ligne de production. L'opérateur, qui joue un rôle central dans le processus de production, sera soutenu dans son rôle par des solutions d'automatisation telles que des cobots, des systèmes de vision, des solutions vestimentaires, des tablettes, ... L'énorme quantité de données qui sera générée pourra également être exploitée au profit du processus de production. Sirris guide les entreprises sur le chemin de l'Industrie 4.0.



Yesplan : de start-up à scale-up. Dans le cadre de cette évolution, Yesplan cherchait un soutien et s'est donc adressée à l'expert de Sirris Omar Mohout. L'entreprise a ainsi participé au programme Scaleup.vlaanderen, dont elle a beaucoup appris. (...)



ED transforme un produit en un service numérique. Le cœur du système est une plateforme numérique de rapportage d'alertes et d'interventions située dans le cloud. (...)



Arkite passe de start-up à scale-up. Grâce à un conseil consultatif externe de spécialistes et experts, ils sont davantage à même d'identifier les possibilités et les pièges. (...)



Televic a réalisé, avec Sirris, un dashboard pour infirmiers/ères et un système d'alerte. Le personnel soignant dispose ainsi d'un dashboard indiquant le statut actuel, l'évolution et les progrès des patients et est alerté lorsqu'un patient demande expressément de l'aide. (...)



Acas Technologies a développé un bracelet intelligent qui permet aux parents d'éviter de "perdre" leur enfant à la plage, dans une plaine de jeux ou dans un supermarché, en les alertant lorsque l'enfant s'éloigne trop d'eux. (...)



Vlaspit a imaginé un revêtement de sol naturel, à poser sous les plantes et les arbres qui empêche de manière naturelle aux mauvaises herbes de pousser. La ville de Louvain a déjà testé le produit. (...)



Samsonite adopte un revêtement métallisé pour des pièces en plastique. L'entreprise voulait explorer les possibilités du « physical vapour deposition ou PVD » combiné à une couche de laque protectrice, afin de créer ainsi des pièces métallisées arborant une couleur spécifique. (...)



Veldeman teste l'aptitude au lavage d'une toile de tente. Pour mieux conseiller ses clients concernant l'utilisation de détergents, elle voulait vérifier dans quelle mesure quatre détergents ont une action agressive sur les toiles de tentes. Pour ce faire, elle a pu faire appel à Sirris.. (...)



Test de faisabilité concluant pour l'application automatisée de peinture chez **ASCO**. Le principal objectif est de parvenir à une qualité et une épaisseur uniformes de la couche. Ne disposant pas de l'expertise nécessaire dans l'automatisation d'un tel processus, l'entreprise a d'abord voulu en tester la faisabilité. (...)



VLUX développe et produit un nouveau luminaire extérieur en collaboration avec le Product Development Hub de Sirris qui a défini les spécifications et organisé des séances de brainstorming avec l'entreprise. (...)



Sirris a aidé la société **Fufu Cooker** à concevoir un robot ménager adapté à la préparation du plat africain appelé fufu et a fabriqué un prototype fonctionnel. (...)



Scaldis intègre aux vêtements de protection pour salles blanches un masque qui réduit fortement les manipulations nécessaires lors de l'habillage et minimise les risques de contamination. Sirris a aidé l'entreprise dans ce développement. (...)



Skylane Optics a voulu profiter du développement avec un sous-traitant d'une nouvelle carte PCB plus performante pour revoir ce boîtier. Elle s'est adressée à Sirris pour concevoir un produit qui lui serait propre, plus ergonomique et intégrant différentes fonctionnalités. (...)



Eurogema a développé MYDO, un nouveau concept d'objets design 100% modulaires et pratiques. Sirris est intervenu pour industrialiser la fabrication du produit. (...)



La start-up **T-concept** a développé une machine à thé innovante qui respecte l'art du thé. Sirris les a aidé à concrétiser leur projet et finaliser le produit en prenant le rôle de chef de projet ad interim. (...)



Atlas Copco a cherché et trouvé le moyen de faire fonctionner des compresseurs mobiles à une température ambiante de -50 °C. Ce, grâce à des essais réalisés dans la chambre climatique de l'OWI-Lab. (...)



By-Cast optimise la conception et la production de ses échangeurs thermiques. Le nouveau concept présente un volume de 13 pour cent inférieur, mais des performances, tant thermiques qu'hydrauliques, améliorées. (...)



Un allègement important des différentiels chez **Jtekt Torsen**. Sirris travaille avec Jtekt Torsen à l'optimisation de ses produits par une meilleure maîtrise des matériaux et de leur topologie. (...)



Adaptations minimales pour une utilisation plus universelle de machines à bois. **Vertongen** L'entreprise a fait appel à Sirris afin de réaliser une analyse des risques sur le plan de la solidité et des vibrations et de proposer des solutions si nécessaire. (...)



Dans le cadre du développement de ses guides-forets d'implants dentaires, **Zingis** souhaitait améliorer la précision du mouvement linéaire des broches de guidage dans le gabarit de forage imprimé. (...)



GC Europe envisageait d'automatiser le poste de travail 'préparateurs des commandes', par mise en œuvre d'un cobot. Le défi : concevoir une solution permettant de faire le tri parmi une multitude de petites boîtes de produits. Sirris a étudié les possibilités pour résoudre le problème. (...)



Pour pouvoir pleinement exploiter les capacités de toutes les machines dans sa salle d'essais, **Melexis** a voulu vérifier si un cobot pouvait assister l'opérateur lors du chargement de manipulateurs d'essais. (...)



Fomeco explore avec succès l'ébavurage robotisé d'extrémités de tubes. Sirris a apporté son aide en évaluant la faisabilité technique et économique de l'ébavurage avec le nouveau cobot. (...)



La production et l'entretien de brûleurs à quartz ne sont pas sans leur lot de problèmes. **Philips** a donc décidé de repenser les brûleurs en recourant au savoir-faire de Sirris en additive manufacturing. (...)



Fabriquer des produits de tôlerie de grande qualité, **M-Design Production** le faisait déjà on ne peut mieux ; mais planifier la livraison ou la prédire tenait parfois de la gageure. C'est pourquoi l'entreprise a décidé d'aborder différemment le département production et par extension la totalité de l'entreprise. (...)



Délai plus court et meilleure prédictabilité chez **Elaut**. Lorsque le département production a commencé à avoir du mal à suivre la quantité croissante de commandes, l'entreprise a décidé de changer de stratégie. (...)



L&D Jet Techniek a adopté une machine hybride pouvant combiner le fraisage et la découpe au jet d'eau. Cela permet de combiner les avantages des deux technologies en un seul serrage. L'entreprise peut ainsi allier efficacité, rapidité et qualité maximale du produit. (...)



Pour l'un de ses produits, **Sonaca** a évalué dans quelle mesure le refroidissement cryogénique pouvait constituer une plus-value lors du tournage de pièces en titane. Le résultat de cette étude est 60 pour cent d'usure en moins. (...)



L'entreprise de sous-traitance industrielle **IT Goddeeris** s'est adressée à Sirris afin de trouver un moyen de fraiser de grandes pièces en fonte sans vibrations. Celles-ci constituent en effet l'un des principaux défis pour les entreprises réalisant de lourdes opérations d'usinage. (...)



Garsy booste sa capacité de production de 40% grâce à QRM et investi dans son parc de machines. Parallèlement au déploiement d'un trajet QRM. Sirris a guidé l'entreprise dans le choix de la machine la mieux adaptée à ses produits et à sa production. (...)



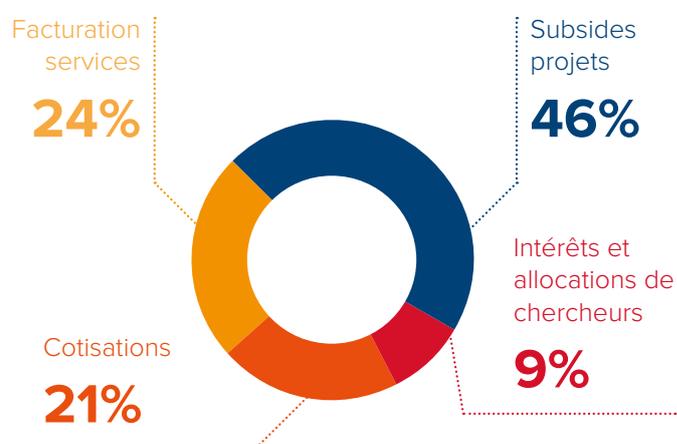
Pour rester compétitive et rentable, **Duva** a envisagé l'automatisation flexible d'une ou plusieurs étapes de production. Duva a demandé à Sirris d'étudier la faisabilité de l'automatisation de cette ligne et de trouver un partenaire approprié à cette fin. (...)



Venyo évalue les techniques de scanning et l'AM pour la reproduction de pièces de cockpits. Les résultats étaient positifs et l'entreprise travaille à présent à une solution pleinement validée pour pouvoir reproduire ce type de composants à l'avenir. (...)

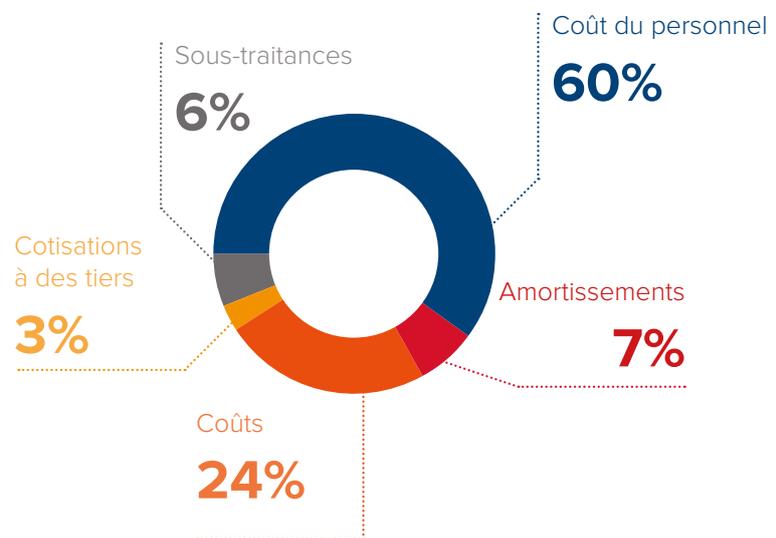
FINANCES

#RÉPARTITION DES RECETTES (RÉSULTAT OPÉRATIONNEL)



	% 2017	euro 2017
Subsidies projets	21%	4 827 097
Facturation services	24%	5 287 116
Cotisations	46%	10 285 466
Intérêts et allocations de chercheurs	9%	2 089 241
Total RECETTES	100%	€ 22 488 922

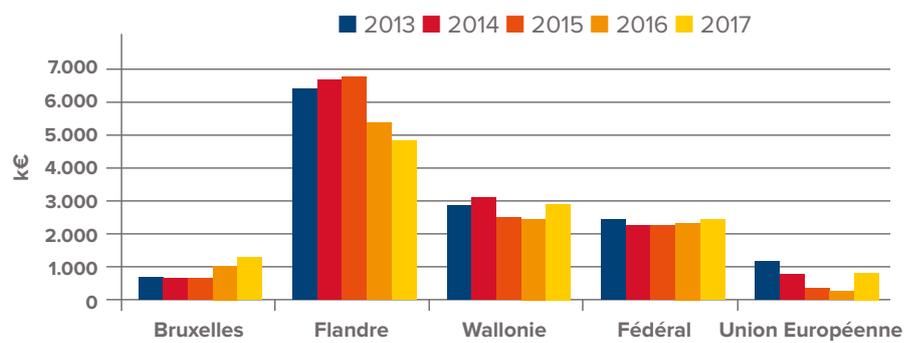
#RÉPARTITION DES COÛTS (RÉSULTAT OPÉRATIONNEL)



	% 2017	euro 2017
Coût du personnel	60%	€ 13 412 218
Coûts	6%	€ 1 401 872
Sous-traitances	3%	€ 735 937
Amortissements	24%	€ 5 384 341
Cotisations à des tiers	7%	€ 1 239 232
Total COÛTS	100%	€ 22 173 603

#RÉPARTITION DES SUBSIDES

SUBSIDES PAR INSTANCE



En k EUR

Source de sub- sides/instance/ année	2013	2014	2015	2016	2017
Bruxelles	684,31	652,33	699,76	1 055,75	1 295,66
Flandre	6 434,85	6 678,34	6 737,55	5 362,33	4 823,90
Wallonie	2 874,55	3 098,56	2 526,00	2 447,63	2 897,79
Fédéral	2 458,10	2 286,54	2 239,20	2 348,77	2 469,95
Union Européenne	1 195,31	813,64	398,72	278,16	838,25
	13 647,13	13 529,41	13 529,41	12 601,23	12 325,54

MANDATS

#MEMBRES DU CONSEIL GÉNÉRAL

MEMBRES DÉSIGNÉS PAR AGORIA

PRÉSIDENT

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

MEMBRES

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

Patrick Candry

Director Technology and Innovation,
Barco NV, Kortrijk

Thierry Castagne

Directeur général,
Agoria Wallonie, Bruxelles

Bill Collin

Président du Conseil d'administration,
Amos SA, Angleur, Liège

Jean-Louis Dam

General Manager, JTEKT Torsen Europe
SA, Strepy-Bracquegnies, La Louvière

Piet D'haeyer

Managing Director,
Pedeo NV, Oudenaarde

Floriane de Kerchove

Chief Brussels region, Agoria Bruxelles,
Bruxelles

Peter Demuynck

Directeur général,
Agoria Vlaanderen, Bruxelles

Vincent Duprez

Directeur de l'Innovation
Safran Aero Boosters, Herstal

Wim Godefroid

Plant Manager,
Samsonite Europe NV, Oudenaarde

Goedele Heylen

Manager Planning & Data, Niko NV,
Sint-Niklaas

Vincent Lekeux

Managing Director,
Metakor NV, Heule, Kortrijk

François Macq

Administrateur délégué, Macq NV-SA,
Bruxelles

Dominique Maes

Manager Technology, Michel Van de
Wiele NV, Marke, Kortrijk

Philippe Menu

Directeur R&D
FN Herstal SA, Herstal

Diederik Naessens

Directeur Technologie,
LVD Company NV, Gullegem, Wevelgem

Christophe Pagnouille

Research & Development Manager,
Physiol, Liège

Kristof Roelstraete

R&D Manager
Picanol NV, Ieper

Wim Soens

Director of Innovation,
Research & Development
EY Cognistreamer, Kortrijk

Stijn Vanneste

SVP Manufacturing Excellence
Bekaert, Zwevegem

Herman Van der Auweraer

Corporate Director RTD,
Siemens Business Software NV,
Heverlee, Leuven

An Van de Vel

Senior Manager External Research,
Umicore Research, Bruxelles

MEMBRE DÉSIGNÉ PAR LA FEB

Marc Lambotte

Administrateur délégué,
Agoria, Bruxelles

MEMBRES DÉSIGNÉS PAR LES ORGANISATIONS DE TRAVAILLEURS

PAR LA FÉDÉRATION GÉNÉRALE DU TRAVAIL DE BELGIQUE - FGTB

Nico Cué

Secrétaire général
"MWB-FGTB", Beez, Namur

Marc Lenders

Secrétaire politique de la Centrale des
Métallurgistes de Belgique, Bruxelles

PAR LA CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS CHRÉTIENS - CSC

Marc De Wilde

Président, CSC-ACV Metea, Bruxelles

Bart De Wit

Service d'études et de formation,
Socioéconomique CSC-ACV Metea,
Bruxelles

MEMBRES COOPTÉS PAR L'INDUSTRIE

Daniele Carati

Professeur à l'ULB/VUB, Bruxelles

Robert Charlier

Professeur à l'Ulg, Liège

Patrick De Baets

Professeur à l'UGent, Gent

Laurent Francis

Professeur à l'UCL, Louvain-la-Neuve

Bert Lauwers

Professeur à la KU Leuven, Heverlee,
Leuven

MEMBRES DÉSIGNÉS PAR LES POUVOIRS PUBLICS

Luc De Buyser

Chef de département Soutien à
l'innovation VLAIO, Bruxelles

Leo Van de Loock

Transitiemanager Industrie 4.0
VLAIO, Bruxelles

Diederik Van Vaerenbergh

Conseiller général, SPF Economie, PME,
Classes moyennes et Energie, Bruxelles

Pierre Villers

Inspecteur général, Service public de
Wallonie, Jambes, Namur

Katrien Mondt

Directeur général, Innoviris, Bruxelles

#MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

VICE-PRÉSIDENT

Marc Lambotte

Administrateur délégué, Agoria, Bruxelles

MEMBRES

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

Patrick Candry

Director Technology and Innovation,
Barco NV, Kortrijk

Marc De Wilde

Président, ACV-CSC Metea, Bruxelles

Philippe Menu

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

Diederik Van Vaerenbergh

Conseiller général, SPF Economie, PME,
Classes moyennes et Énergie, Bruxelles

#MEMBRES DU COMITÉ STRATÉGIQUE

Marnix Botte

Senior Director Transformation Programs,
Nokia, Antwerpen

René Branders

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

Patrick Candry

Director Technology and
Innovation, Barco NV, Kortrijk

Thierry Castagne

Directeur général, Agoria
Wallonie, Bruxelles

Jean-Louis Dam

General Manager, JTEKT Torsen Europe
SA, Strey-Bracquegnies, La Louvière

Floriane de Kerchove

Chief Brussels region,
Agoria Bruxelles, Bruxelles

Peter Demuynck

Directeur général,
Agoria Vlaanderen, Bruxelles

Marc De Wilde

Président, ACV-CSC Metea, Bruxelles

Piet D'Haeyer

Managing Director, Pedeo
NV, Oudenaarde

Dominique Du Tré

Director Center of Expertise
Head Center of Expertise Regulations
& Standardisation, Agoria, Bruxelles

Wim Godefroid

Plant Manager, Samsonite
Europe NV, Oudenaarde

Marc Lambotte

Administrateur délégué, Agoria, Bruxelles

François Macq

Administrateur délégué,
Macq NV-SA, Bruxelles

Philippe Menu

Directeur R&D
FN Herstal SA, Herstal

Katrien Mondt

Directeur général, Innoviris, Bruxelles

Christian Pans

Président du conseil,
ELightS, Liège

Kristof Roelstraete

R&D Manager, Picanol NV, Ieper

Leo Van de Loock

Transitiemanager Industrie 4.0
VLAIO, Bruxelles

Diederik Van Vaerenbergh

Conseiller général, SPF Economie, PME,
Classes moyennes et Energie, Bruxelles

Pierre Villers

Inspecteur général, Service public
de Wallonie, Jambes, Namur

#MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Jeroen Deleu

Director Strategy & Corporate
Development

Patrick Denivelle

Finance Director

Herman Derache

Managing Director

POUR EN SAVOIR PLUS
WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2017

SIRRIS

Bluepoint Boulevard A. Reyers 80
B-1030 Bruxelles
+32 2 706 79 44
www.sirris.be
info@sirris.be
blog.sirris.be