

# RAPPORT ANNUEL 2016

SOUTENIR L'INNOVATION  
TECHNOLOGIQUE POUR UNE  
CROISSANCE ÉCONOMIQUE DURABLE

# SOMMAIRE

03>04  
AVANT-PROPOS

05>06  
CONCERNANT SIRRIS

07>08  
CHIFFRES CLÉS POUR 2016

09>13  
NOTRE EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE À L'ŒUVRE

14>16  
FINANCES 2016

17>21  
MANDATS

**POUR EN SAVOIR PLUS**  
**[WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2016](http://WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2016)**



## AVANT-PROPOS

**AFIN DE CONTINUER À SOUTENIR L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE DANS LES ENTREPRISES ET D'AVOIR UN IMPACT À LONG TERME, NOTRE ORGANISATION NE CESSE DE SE TENIR À NIVEAU ET PLACE TOUJOURS LA BARRE PLUS HAUT. EN 2016, NOUS AVONS DÉFINI UN PLAN STRATÉGIQUE SUR 3 ANS DANS L'IDÉE DE TOUJOURS ANTICIPER LES DÉFIS DES ENTREPRISES POUR MIEUX LES AIDER À INNOVER.**

### **PLAN PLURIANNUEL 2017-2020**

Quelle que soit la décision à prendre, Sirris ne perd jamais de vue sa mission principale en tant que centre collectif : aider les entreprises à réaliser des innovations technologiques en vue d'une croissance économique durable. C'est aujourd'hui une nécessité absolue et ce le sera demain encore plus. Les entreprises sont en effet confrontées à des changements toujours plus rapides et plus radicaux. Elles peuvent compter sur le soutien de Sirris pour opérer les bons choix technologiques et traduire leur innovation en produits ou services commercialisables, améliorer leur processus de production ou renforcer leur business. L'environnement dans lequel les entreprises sont actives change constamment. Nos entreprises doivent suivre le rythme, et Sirris évolue avec elles.

En 2015, nous avons développé le « Masterplan Innovation », un cadre de référence pratique qui s'articule autour de trois composants de base bien connus dans l'industrie : les entreprises font du business pour lequel elles développent des produits

et/ou services, et ces produits et services doivent être « fabriqués ». Le plan répartit les tendances industrielles entre les thèmes suivants : « business of the future », « product of the future » et « factory of the future ».

La question qui se posait ensuite était la suivante : sur quelles capacités et compétences requises Sirris souhaite-t-elle miser pour soutenir l'industrie dans ce contexte ? La réponse est ressortie d'une consultation menée auprès des entreprises de notre secteur et sert de base à notre portefeuille futur.

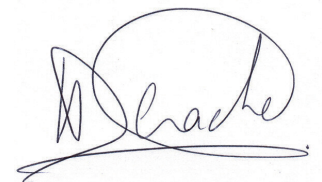
Comment créer des « smart products », mais aussi – et surtout – comment industrialiser ces produits intelligents ? Et comment peuvent-ils rapporter de l'argent ? Une infrastructure de production performante joue également un rôle majeur. À cela s'ajoute la révolution numérique ; ses aptitudes bien spécifiques et leur maîtrise. C'est pour répondre à tous ces défis que nous allons investir pleinement dans de nouvelles ressources et du personnel durant les trois prochaines années.

## UNE APPROCHE TRANSVERSALE

En 2016, nos entreprises ont pu compter sur nous dans le cadre de 1.734 projets industriels et 126 projets de recherche collectifs. Nous avons effectué ces interventions auprès de 1.334 entreprises différentes, pour un chiffre d'affaires total de quelque 23 millions d'euros.

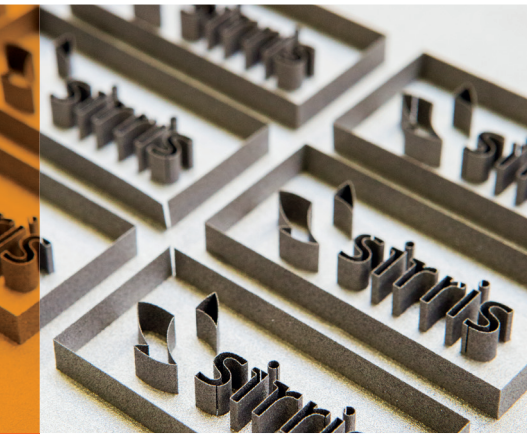
Sirris continue de disposer des moyens nécessaires pour poursuivre à l'avenir ses investissements dans l'innovation et soutenir les entreprises. En ces temps turbulents, nous voulons d'autant plus jouer un rôle de premier plan pour l'industrie. Notre approche transversale et multidisciplinaire constitue notre meilleur atout pour relever les défis technologiques.

Une enquête approfondie a été menée au printemps auprès de quelque 500 entreprises du secteur et de tout le pays. À en croire les résultats, il ne fait aucun doute que Sirris est un partenaire de choix aux yeux des entreprises : à l'évocation de l'aide à l'innovation technologique, pas moins de 50 pour cent des personnes interrogées pensent spontanément à Sirris. Et elles sont 35 pour cent à nous citer en premier. Par rapport à une enquête similaire réalisée en 2011, nous sommes non seulement mieux connus dans l'industrie (de 33 pour cent en 2011 à 50 pour cent en 2016), mais le nombre de demandes de soutien spontanées a progressé de 10 pour cent. Notre solide réputation de centre collectif au fait des nouvelles technologies de pointe est donc une fois de plus confirmée, et de quelle façon !



*Herman Derache*  
*Managing Director Sirris*





## CONCERNANT SIRRIS

*Depuis plus de septante ans, le centre de recherche collectif Sirris aide les entreprises à réaliser des innovations technologiques. Outre notre expertise multidisciplinaire et un vaste réseau de partenaires, nous mettons également des équipements high-tech à leur disposition. Notre mission est de renforcer durablement la compétitivité de nos entreprises par l'innovation technologique.*

### UNE ORGANISATION DE MEMBRES

Tant les petites que les grandes entreprises peuvent s'adresser à Sirris pour trouver des réponses à des questions technologiques concrètes ou un accompagnement sur mesure, de A à Z. Notre portefeuille réunit largement 5 000 clients. Plus de la moitié d'entre eux sont membres de notre organisation. Les trois quarts des membres de Sirris sont des PME.

### EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE

Les 160 employés de Sirris – experts, ingénieurs, scientifiques et techniciens – mettent ensemble leur expertise dans différents domaines technologiques au service des entreprises afin de leur apporter des réponses pratiques à des questions technologiques ou opérationnelles concrètes. Ils accompagnent également les clients au travers d'un trajet d'innovation complet : d'une idée innovante à sa mise en œuvre finale en passant par des prototypes et essais pilotes. Dans ce cadre, leur travail est toujours basé sur les objectifs, le marché et la technologie du client.





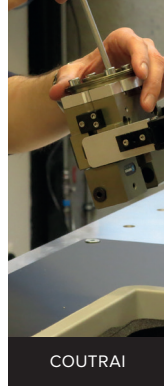
ANVERS



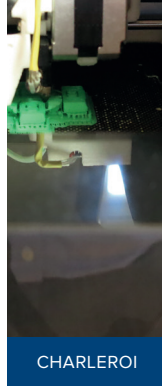
GAND



BRUXELLES



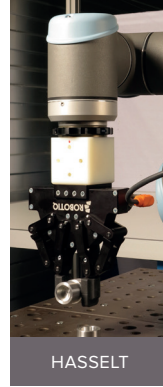
COURTRAI



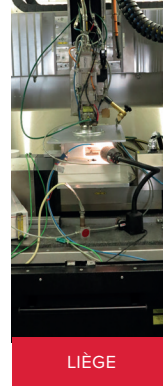
CHARLEROI



LEUVEN



HASSELT



LIÈGE

# 8 SITES

## INFRASTRUCTURE HIGH-TECH

Sur nos 8 sites régionaux répartis sur tout le pays, à Anvers, Gand, Bruxelles, Charleroi, Louvain, Hasselt, Liège et Courtrai, nous offrons aux entreprises un accès à des infrastructures de haute technologie et à nos Application Labs, spécialisés dans des domaines d'avenir : composites, revêtements, microfabrication, précision, automatisation flexible, etc.



## VASTE RÉSEAU

Nous disposons d'un vaste réseau d'universités, de centres de recherche, d'entreprises, d'associations et d'institutions, tant au niveau national qu'europpéen. Nous échangeons des collaborateurs, des connaissances et des méthodes avec tous ces partenaires. Par le biais de projets de recherche collectifs, nous recherchons des solutions à de nombreux défis technologiques.

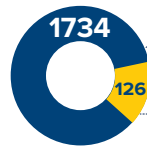
## CENTRE DE RECHERCHE COLLECTIF

Le résultat d'un trajet d'innovation est la propriété du client, mais les connaissances acquises dans ce cadre restent cependant disponibles par la suite au sein du centre de recherche. En tant qu'organisation à but non lucratif, nous aidons ainsi d'autres entreprises et l'industrie belge en général à aller de l'avant.

# SIRRIS IN NUMBERS '16

## KNOWLEDGE TRANSFER & RESEARCH

1860 PROJECTS



individual projects in companies

collective R&D projects in collaboration with companies (in BE en Europa)

## AUDIENCE POWERED BY SIRRIS

 1334 companies

 75% SME's

 90% from the TECHNOLOGICAL INDUSTRY

## KNOWLEDGE SHARING

**50**  
WORKSHOPS

 ABOUT  
**1800**  
PARTICIPANTS

**300**

BLOGS POSTED

**20**  
EVENTS

Where SIRRIS participated  
– gave presentations

## RESOURCES

Investments  
**389K €**

Revenue  
**23,3M €**

**8**  
HIGHTECH  
infrastructures

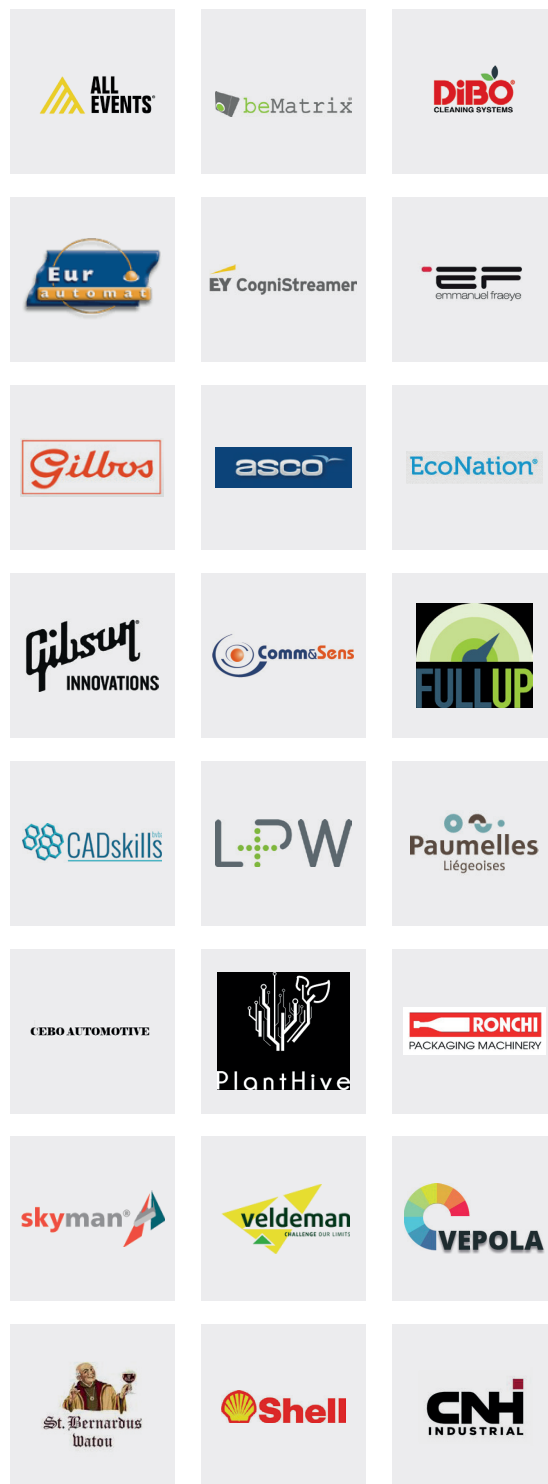


 NETWORK OF  
**200** PARTNERS

140 TECHNOLOGICAL  
**EXPERTS**



# DE PRESTIGIEUSES RÉFÉRENCES



## LA SATISFACTION CLIENT ATTEINT UN TAUX DE 94%

En 2016, nous avons mené à bien plus de 1700 projets industriels individuels au total pour plus de 1300 entreprises différentes. Désireux d'améliorer sans cesse la qualité de nos services, nous sondons la satisfaction de nos clients depuis 2003.

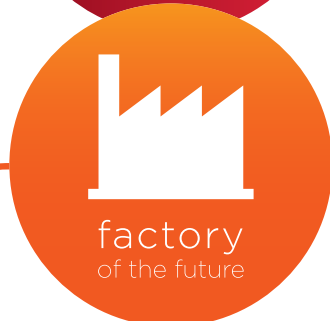
Les enquêtes de 2016 ont à nouveau montré que notre approche était clairement appréciée par les entreprises. La satisfaction client atteint même un nouveau record, enregistrant un score de 93% pour la satisfaction générale en matière de collaboration et de 94% pour nos laboratoires de test. Avec ces résultats Sirris se positionne en tête point de vue de la satisfaction clientèle.

**POUR EN SAVOIR PLUS  
WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2016**



# NOTRE EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE À L'ŒUVRE

*Les entreprises font du business, pour lesquels elles développent des produits et/ou services. Ces produits doivent être fabriqués. Pour innover dans ces 3 composantes, les entreprises peuvent se tourner vers Sirris : nous offrons l'expertise de pointe de nos experts, une infrastructure de haute technologie et un réseau étendu de partenaires. Ceci dans 5 domaines technologiques : Advanced Manufacturing, Software & ICT, Mechatronics, Materials en Sustainability.*





**Gilbos** a mis au point un processus innovant de tressage de fils pour la fabrication de tapis. Restait à lever l'obstacle du manque de précision du système développé par l'entreprise. Cette dernière a donc fait appel au savoir-faire et à l'infrastructure de précision de Sirris. (...)



Afin d'optimiser la bouchonneuse du fabricant de machines **Ronchi**, Sirris a accru la polyvalence et allégé la pince de l'appareil. "Grâce à une optimisation topologique et à l'impression 3D, la pince de la machine a été allégée de 92 pour cent." (...)



À travers un projet-pilote, Sirris a aidé **ASCO** à franchir les premières étapes de l'impression 3D de pièces pour l'aéronautique. "Une pièce à la fois plus polyvalente et 30 % plus légère : le projet-pilote auquel Sirris a participé révèle parfaitement les possibilités offertes par l'impression 3D. (...)



En collaboration avec l'équipe Additive Manufacturing de Sirris, l'entreprise gantoise **CADskills** a élaboré une géométrie optimale destinée à la fabrication par impression 3D de l'implant de mâchoire AMSJI. (...)



L'entreprise **Sky Man** International de Boom a pris la décision d'améliorer en continu à la fois ses produits, mais également l'organisation de la production et le traitement des commandes. Pour atteindre cet objectif, l'entreprise applique la méthode QRM. (...)



Le fabricant de mobilier Emmanuel **Fraeye** (Ardoonie) développe, fabrique et installe des cuisines et ameublements d'intérieur personnalisés. Pour être en mesure de réaliser ses projets dans les délais, sans compromis en termes de qualité, l'entreprise s'est adressée à Sirris. (...)



La Brasserie **St. Bernardus** est pleinement consciente du succès croissant à travers le monde des bières spéciales. En raison de cette popularité, ses méthodes de travail actuelles atteignent progressivement leurs limites. (...)



**Paumelles Liégeoises** a gagné en efficacité grâce à une révision en profondeur de ses processus de production. « Continuer à livrer le client dans les 48 heures, sans constituer des stocks qui étaient sources de pertes : c'était le défi. » (...)



Dans le cadre du projet européen DEWI, Sirris s'est associé à **Gibson Innovations** et à imec afin d'étudier un cas pratique destiné à réduire les coûts d'entretien et à améliorer le confort d'utilisation du consommateur d'un Réseau de capteurs sans fil (WSN). (...)



Les projets collaboratifs tels que ceux menés dans le cadre d'ITEA ont permis à **EY CogniStreamer** de collaborer avec des centres de recherche et des universités (inter) nationaux afin de cette manière d'accéder aux connaissances fondamentales. (...)



Des éoliennes plus performantes et un coût de fonctionnement réduits sont essentiels pour atteindre la rentabilité. Le géant pétrolier **Shell** a élaboré un plan de lubrification et a affiné ses produits et services de sorte à optimiser l'efficacité des parcs éoliens. (...)



Avoir une vue d'ensemble sur la situation actuelle constitue une première étape essentielle pour une entreprise vers l'amélioration de ses activités et l'innovation. Lancée sur la voie de l'économie circulaire, **beMatrix** l'a très vite comprise. (...)



L'entreprise **LPW** Corporate d'Aarschot est spécialisée depuis 50 ans dans la conception et la pose de piscines monoblocs en céramique. Afin de poursuivre la réduction de son empreinte écologique, LPW et Sirris ont analysé les processus internes de l'entreprise. (...)



L'entreprise familiale **All Events** établie à Zedelgem (Flandre occidentale) est spécialisée dans la location de systèmes d'infrastructure temporaires pour divers événements. Afin de favoriser son extension internationale, l'entreprise se devait d'adapter le concept et le produit. (...)



Cuves à mazout intelligentes : Sirris participe à la conception du capteur de niveau par ultrasons qui équipe les nouvelles sondes **Fullup**. « Les ultrasons se propagent naturellement dans toutes les directions. En les concentrant vers la surface de mazout, nous avons des mesures plus fiables. » (...)



Sirris optimise le concept de serre intelligente de **Planthive** en vue de sa fabrication en série. « Planthive est venu chercher chez Sirris ce qui lui manquait pour développer son projet : une expertise en industrialisation. » (...)



**CNHi** développe et produit des machines pour le secteur agricole et de la construction. L'entreprise vise l'amélioration continue de ses machines et voulait dès lors optimiser un composant, à savoir le bras de serrage d'une transmission. (...)

**BVC Development** a cherché la manière de conférer des propriétés ignifuges aux matériaux composites. La matrice est typiquement composée d'époxy inflammable. L'innovation a été mise au point en collaboration avec le SLC-Lab. (...)



Afin de protéger ses machines de jeu électroniques contre le déchargement électrostatique, **Eurautomat** a cherché à mettre au point un revêtement antistatique en collaboration avec Sirris. (...)



Sirris a procédé à des tests de vieillissement accélérés destinés à établir la durée de vie des toiles PVC enduites de **Veldeman** Structure Solutions. « Sirris a employé l'analyseur QUV pour accélérer le processus de vieillissement et simuler à plusieurs reprises différentes conditions climatiques. » (...)



L'atelier de peinture industrielle **Vepola** a fait appel au Smart Coating Application Lab de Sirris pour le développement d'un revêtement résistant à la chaleur. (...)



**CEBOAUTOMOTIVE**

Sirris a mis les mains dans le cambouis et a aidé **Cebo Automotive** à mettre au point un revêtement de protection invisible pour des pièces de moteur d'ancêtres. « Un revêtement nano ultra fin s'est imposé comme solution idéale à la suite des tests menés par Sirris. » (...)

**EcoNation®**

**EcoNation**, une entreprise basée à Gand, s'est adressée à Sirris pour l'aider à améliorer tout le système d'entraînement du LightCatcher, une coupole d'éclairage autonome intelligente. (...)

**DiBO**  
CLEANING SYSTEMS

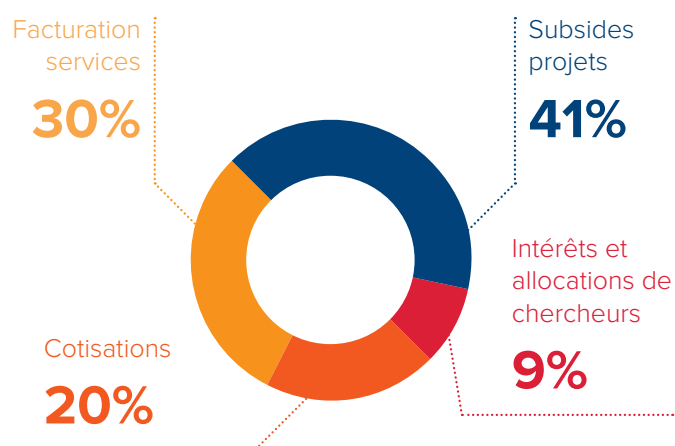
Sirris a réalisé avec **DiBO** le plan d'innovation technologique d'un nettoyeur haute pression hybride et a prêté son concours à l'ingénierie conceptuelle. « Le Dual Power Heating System fut un succès : DiBO cherche maintenant à appliquer ce concept hybride à d'autres produits». (...)

Sur la base d'un produit intelligent existant, le robot aspirateur **Roomba**, Sirris a développé un outil de démonstration pour les entreprises qui veulent adjoindre des services numériques à leurs produits. (...)

CASES

# FINANCES

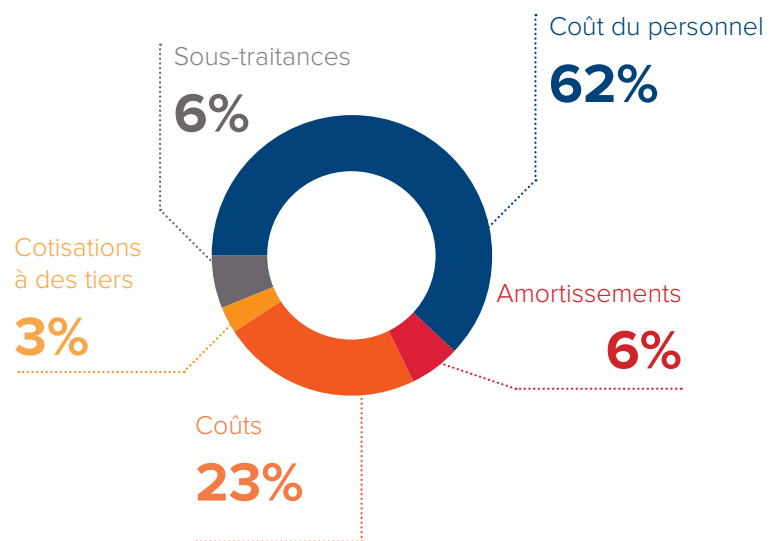
## #RÉPARTITION DES RECETTES (RÉSULTAT OPÉRATIONNEL)



	% 2016	euro 2016	% 2015	euro 2015
<b>Subsidies projets</b>	41%	9.452.547	44%	10.591.759
<b>Facturation services</b>	30%	6.942.150	27%	6.609.327
<b>Cotisations</b>	20%	4.767.792	20%	4.741.177
<b>Intérêts et allocations de chercheurs</b>	9%	2.141.125	9%	2.097.871

<b>Total RECETTES</b>	<b>100%</b>	<b>€ 23.303.616</b>	<b>100%</b>	<b>€ 24.040.135</b>
-----------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------

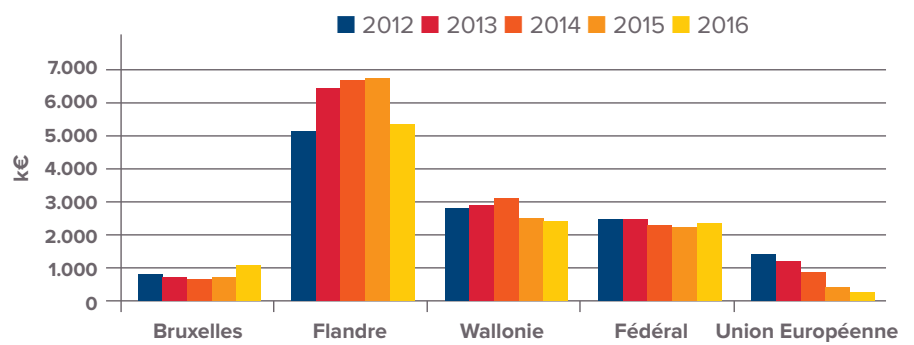
## #RÉPARTITION DES COÛTS (RÉSULTAT OPÉRATIONNEL)



	% 2016	euro 2016	% 2015	euro 2015
<b>Coût du personnel</b>	62%	€ 14.132.252	59%	€ 13.899.538
<b>Coûts</b>	23%	€ 5.359.211	23%	€ 5.359.351
<b>Sous-traitances</b>	6%	€ 1.261.625	8%	€ 1.809.790
<b>Amortissements</b>	6%	€ 1.427.828	7%	€ 1.763.637
<b>Cotisations à des tiers</b>	3%	€ 746.950	3%	€ 799.909
<b>Total COÛTS</b>	<b>100%</b>	<b>€ 22.927.869</b>	<b>100%</b>	<b>€ 23.632.227</b>

## #RÉPARTITION DES SUBSIDES

### SUBSIDES PAR INSTANCE



En k EUR

Source de sub- sides/instance/ année	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Bruxelles</b>	782,25	684,31	652,33	699,76	1.055,75
<b>Flandre</b>	5.143,32	6.434,85	6.678,34	6.737,55	5.362,33
<b>Wallonie</b>	2.794,14	2.874,55	3.098,56	2.526,00	2.447,63
<b>Fédéral</b>	2.446,49	2.458,10	2.286,54	2.239,20	2.348,77
<b>Union Européenne</b>	1.380,04	1.195,31	813,64	398,72	278,16
	<b>12.546,23</b>	<b>13.647,13</b>	<b>13.529,41</b>	<b>12.601,23</b>	<b>11.492,62</b>



# MANDATS

## #MEMBRES DU CONSEIL GÉNÉRAL

### MEMBRES DÉSIGNÉS PAR AGORIA

#### PRÉSIDENT

**René Branders**

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

#### MEMBRES

**Willy Boghe**

Marketing Manager, Oerlikon Balzers Coating Benelux NV-SA, Sint-Truiden

**Yves Borlez**

Electronical Manager, R-Tech SA, Liège

**Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs, Nokia, Antwerpen

**Patrick Candy**

Director Technology and Innovation, Barco NV, Kortrijk

**Thierry Castagne**

Directeur général, Agoria Wallonie, Bruxelles

**Bill Collin**

Président du Conseil d'administration, Amos SA, Angleur, Liège

**Jean-Louis Dam**

General Manager, JTEKT Torsen Europe SA, Strey-Bracquegnies, La Louvière

**Floriane de Kerchove**

Chief Brussels region, Agoria, Bruxelles

**Wilson De Pril**

Directeur général, Agoria Vlaanderen, Bruxelles

**Vincent Duprez**

Directeur de l'Innovation, Safran Aero Boosters, Herstal

**Dominique Du Tré**

Director Center of Expertise  
Head Center of Expertise Regulations & Standardisation, Agoria, Bruxelles

**Wim Godefroid**

Plant Manager, Samsonite Europe NV, Oudenaarde

**Goedele Heylen**

Manager Planning & Data, Niko NV, Sint-Niklaas

**Kristof Roelstraete**

R&D Manager, Picanol NV, Ieper

**Vincent Lekeux**

Managing Director, Metakor NV, Heule, Kortrijk

**François Macq**

Administrateur délégué, Macq NV-SA, Bruxelles

**Dominique Maes**

Manager Technology, Michel Van de Wiele NV, Marke, Kortrijk

**Philippe Menu**

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

**Diederik Naessens**

Directeur Technologie, LVD Company NV, Gullegem, Wevelgem

**Wim Soens**

Director of Innovation, Research & Development, EY Cognistreamer, Kortrijk

**Stijn Vanneste**

SVP Manufacturing Excellence, Bekaert, Zwevegem

**Herman Van der Auweraer**

Corporate Director RTD, Siemens Business Software NV, Heverlee, Leuven

**An Van de Vel**

Senior Manager External Research, Umicore Research, Bruxelles

#### **MEMBRE DÉSIGNÉ PAR LA FEB**

**Marc Lambotte**

Administrateur délégué,  
Agoria, Bruxelles

#### **MEMBRES DÉSIGNÉS PAR LES ORGANISATIONS DE TRAVAILLEURS**

##### **PAR LA FÉDÉRATION GÉNÉRALE DU TRAVAIL DE BELGIQUE - FGTB**

**Nico Cué**

Secrétaire général  
"MWB-FGTB", Beez, Namur

**Marc Lenders**

Secrétaire politique de la Centrale des  
Métallurgistes de Belgique, Bruxelles

##### **PAR LA CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS CHRÉTIENS - CSC**

**Marc De Wilde**

Président, CSC-ACV Metea, Bruxelles

**Bart De Wit**

Service d'études et de formation,  
Socioéconomique CSC-ACV Metea,  
Bruxelles

#### **MEMBRES COOPTÉS PAR L'INDUSTRIE**

**Daniele Carati**

Professeur à l'ULB/VUB, Bruxelles

**Robert Charlier**

Professeur à l'Ulg, Liège

**Patrick De Baets**

Professeur à l'UGent, Gent

**Laurent Francis**

Professeur à l'UCL, Louvain-la-Neuve

**Hendrik Van Bruxelles**

Professeur à la KU Leuven, Heverlee,  
Leuven

#### **MEMBRES DÉSIGNÉS PAR LES POUVOIRS PUBLICS**

**Tania De Roeck**

Directeur Recherche collective & Diffusion  
des informations, IWT, Bruxelles

**Hugues Dumont**

Conseiller général, SPF Economie, PME,  
Classes moyennes et Energie, Bruxelles

**Leo Van de Loock**

Transitiemanager Industrie 4.0  
VLAIO, Brussel

**Pierre Villers**

Inspecteur général, Ministère de la  
Région wallonne DGO 6, Jambes, Namur

**Katrien Mondt**

Directeur général, Innoviris, Bruxelles

## #MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRÉSIDENT

**René Branders**

CEO, FIB Belgium SA, Tubize

### VICE-PRÉSIDENT

**Marc Lambotte**

Administrateur délégué, Agoria, Bruxelles

### MEMBRES

**Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs,  
Nokia, Antwerpen

**Patrick Candry**

Director Technology and Innovation,  
Barco NV, Kortrijk

**Marc De Wilde**

Président, ACV-CSC Metea, Bruxelles

**Hugues Dumont**

Conseiller général, SPF Economie, PME,  
Classes moyennes et Energie, Bruxelles

**Philippe Menu**

Directeur R&D, FN Herstal SA, Herstal

## #MEMBRES DU COMITÉ STRATÉGIQUE

### **Marnix Botte**

Senior Director Transformation Programs,  
Nokia, Antwerpen

### **Patrick Candry**

Director Technology and  
Innovation, Barco NV, Kortrijk

### **Thierry Castagne**

Directeur général, Agoria  
Wallonie, Bruxelles

### **Jean-Louis Dam**

General Manager, JTEKT Torsen Europe  
SA, Strey-Bracquegnies, La Louvière

### **Floriane de Kerchove**

Chief Brussels region, Agoria, Bruxelles

### **Wilson De Pril**

Directeur général,  
Agoria Vlaanderen, Bruxelles

### **Marc De Wilde**

Président, ACV-CSC Metea, Bruxelles

### **Piet D'Haeyer**

Managing Director, Pedeo  
NV, Oudenaarde

### **Hugues Dumont**

Conseiller général, SPF Economie, PME,  
Classes moyennes et Energie, Bruxelles

### **Wim Godefroid**

Plant Manager, Samsonite  
Europe NV, Oudenaarde

### **Marc Lambotte**

Administrateur délégué, Agoria, Bruxelles

### **François Macq**

Administrateur délégué,  
Macq NV-SA, Bruxelles

### **Philippe Menu**

Directeur R&D  
FN Herstal SA, Herstal

### **Katrien Mondt**

Directeur général, Innoviris, Bruxelles

### **Christian Pans**

Président du conseil,  
ELightS, Liège

### **Kristof Roelstraete**

R&D Manager, Picanol NV, leper

### **Leo Van de Loock**

Transitiemanager Industrie 4.0  
VLAIO, Brussel

### **Pierre Villers**

Inspecteur général, Ministère de la  
Région wallonne DGO 6, Jambes, Namur



## **#MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE**

**Umberto Baraldi**

Director Technology & Operations

**Jeroen Deleu**

Director Strategy & Corporate  
Development

**Patrick Denivelle**

Finance Directeur

**Herman Derache**

Managing director

**POUR EN SAVOIR PLUS**  
**[WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2016](http://WWW.SIRRIS.BE/FR/ANNUAL-REPORT-2016)**

**SIRRIS**

Bluepoint Boulevard A. Reyers 80  
B-1030 Bruxelles  
+32 2 706 79 44  
[www.sirris.be](http://www.sirris.be)  
[info@sirris.be](mailto:info@sirris.be)  
[blog.sirris.be](http://blog.sirris.be)